



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Modernización de la Gestión Educativa para el siglo XXI Ibagué

Código BPIN

2020730010067

Sector

Educación

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 21/07/2020 08:42:38

Identificador: 289338

Formulador: antonio garcia ramos



Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3003 - III. Pacto por la equidad: política social moderna centrada en la familia, eficiente, de calidad y conectada a mercados

Línea

300303 - 3. Educación de calidad para un futuro con oportunidades para todos

Programa

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

El Tolima nos une 2020 - 2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

En el Tolima, la Educación y la Cultura, Nos une

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Eficiencia y Desarrollo de capacidades para la gestión del sector Educativo.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Ibagué Vibra 2020 - 2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Sector educación que vibra para el desarrollo humano

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Modernización de la gestión del sector educativo

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficiencia en condiciones administrativas, de planta de personal y ambientes escolares; para la prestación del servicio educativo a los estudiantes.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Teniendo en cuenta que la Secretaría de Educación de Ibagué se encuentra certificada, según lo establecido en la Ley 715 de 2001, decreto 1075 de 2015 y reglamentarios, es de su competencia administrar en su jurisdicción el servicio educativo en el municipio de Ibagué. El municipio de Ibagué está en la obligación de brindar la prestación del servicio educativo, garantizando las siguientes condiciones de funcionamiento: planta de personal docente y administrativos, material didáctico y bibliográfico, bienes muebles e inmuebles, conectividad, instalaciones adecuadas, servicios públicos, plan de bienestar e incentivos.

Lo anterior implica planificar, organizar, coordinar, distribuir recursos (humanos, técnicos, administrativos y financieros) y ejercer el control necesario para garantizar eficiencia, efectividad y transparencia en el servicio ofrecido (conforme el artículo 153 de la Ley 115 de 1994), mejorando la oferta a los estudiantes actuales y ampliando la cobertura de manera que se atienda en 100% de la población en edad escolar.

El fortalecimiento de la Gestión administrativa de los establecimientos educativos oficiales, requiere de la Secretaría de Educación asistencia técnica, asesoría, y capacitación pertinente; todas estas actividades demandan asignación de los recursos necesarios para garantizar el funcionamiento de todos y cada uno de los establecimientos de su jurisdicción.

Para lo anterior el municipio debe además de coordinar con las instituciones educativas, concertar acciones que permitan la concurrencia organizada de recursos, para el logro de las metas definidas en el plan de desarrollo municipal y el mejoramiento continuo en el servicio prestado a los estudiantes.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Los recursos asignados para la Secretaría de Educación Municipal de Ibagué son asignados de acuerdo al lineamiento nacional y su disponibilidad y está en obligación de atender de forma eficiente los requerimientos del sector educativo oficial del municipio.

El apoyo de procesos administrativos es de vital importancia para la prestación de un servicio educativo de alta calidad, para el cumplimiento de los indicadores de resultado establecidos la secretaria está en la obligación de brindar todas las garantías en actividades complementarias que apoyan la prestación de este servicio.

Se ha definido históricamente que el personal de planta para la parte administrativa es deficiente, y siempre se ha recurrido a la inversión de recursos propios para actividades como: aseguramiento del servicio de aseo y vigilancia en los establecimientos.

En este marco normativo además de ser vital organizar y distribuir la planta de personal docente, directivo docente y administrativa de acuerdo con las necesidades del servicio; se deben también fortalecer las instituciones educativas oficiales, pues son los responsables directos de la prestación del servicio; para esto la Secretaría de Educación tiene organizado el sector educativo de la siguiente manera:

Instituciones Educativas Oficiales: 59
Sedes de Instituciones Educativas: 220
Numero de directivos docentes: 57
Docentes: 3.170
Administrativos: 357



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
2. Inadecuadas condiciones administrativas de las instituciones educativas oficiales	
1. Bajo desarrollo de capacidades y competencias laborales del personal docente y administrativo de las instituciones educativas oficiales	1.1 Instituciones educativas oficiales con rezagos en ambientes escolares y prácticas administrativas

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Instituciones educativas con Condiciones de los ambientes escolares deficientes.	1.1 Estudiantes reciben el servicio educativo en ambientes escolares inadecuados
	1.2 Inconformismo social y laboral de la comunidad educativa.



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes



Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Ibagué - Tolima</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Expectativas Brindar condiciones y asignar recursos que garanticen el funcionamiento de las instituciones educativas oficiales referente a: instalaciones adecuadas, planta de personal, material didáct</p>	<p>Asegurar la disponibilidad de los recursos para el pago de obligaciones inherentes al funcionamiento de las instituciones educativas oficiales.</p>
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Ministerio Educación Nacional - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Brindar condiciones básicas para la prestación del servicio educativo en los entes territoriales en todo el país.</p>	<p>Contribuir con la financiación con recursos del Sistema General de Participaciones para el pago de obligaciones inherentes al servicio educativo, teniendo como marco de acción la normatividad sobre la misma.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Estudiantes de los niveles preescolar básica y media de las instituciones educativas oficiales del municipio de Ibagué</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Recibir un servicio educativo con condiciones adecuadas y de carácter permanente, soportado en instituciones educativas y planta de personal suficiente</p>	<p>Disposición para recibir los conocimientos, y con esto aportar de manera directa al desarrollo productivo de la región</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Familias</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Que sus hijos o miembros de la familia se beneficien del servicio educativo.</p>	<p>Garantizar que los estudiantes asistían de manera continua a las instituciones educativas para recibir su servicio educativo.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Instituciones Educativas Oficiales</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Prestar el servicio educativo de forma continua, y brindando condiciones básicas para la permanencia de los estudiantes.</p>	<p>Contribución operativa y técnica para la prestación del servicio educativo.</p>
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Instituciones Educación Superior</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Estudiantes con grado de bachiller que cumplan requisitos para el ingreso a la educación superior.</p>	<p>Diagnostico y análisis del sector educativo</p>



02 - Análisis de los participantes

El servicio educativo público tiene diferentes factores del orden nacional y local, que intervienen de diferentes maneras en su prestación adecuada, como gobierno centralizado existe el Ministerio de Educación Nacional ente que rige todas las políticas educativas la administración y la financiación de todos los componentes que por ley pertenecen al sector. Es actor principal en el desarrollo de cualquier proyecto, define las estrategias sobre las cuales los entes territoriales deben asegurar la prestación continua del servicio educativo, igualmente las misas deben estar en coherencia con el plan nacional de desarrollo vigente y con la normatividad existente en materia educativa. Por ultimo al ser Colombia un país en su mayoría centralizado, es el encargado de asignar y girar recursos a los municipios para prestar el servicio educativo de manera continua y adecuada en cada uno de los componentes que la conforman.

Por otra parte el Municipio de Ibagué al ser un ente territorial certificado desde el año 2003 para la prestación del servicio educativo, se encarga de velar por que todos los estudiantes reciban una educación pertinente a sus necesidades, al administrar parte de los recursos del nivel nacional asignados, tiene la responsabilidad de velar por su adecuada distribución según sus atribuciones legales; adicionalmente cabe aclarar que la financiación también corre con recursos propios del municipio, pues los girados por la nación no son suficientes para el servicio.



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

529.635

Fuente de la información

Censo DANE año 2018.

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:	Todo el municipio, en cabecera: 492.554 y en zona rural: 37.081

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

81.177

Fuente de la información

Sistema Integrado de Matriculas SIMAT Corte Junio 2020

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:	Estudiantes matriculados en Instituciones Educativas Oficiales	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	40.130	Sistema Integrado de Matriculas SIMAT Corte Junio 2020
	Femenino	41.047	Sistema Integrado de Matriculas SIMAT Corte Junio 2020
Grupos étnicos	Población Afrocolombiana	121	Sistema Integrado de Matriculas SIMAT Corte Junio 2020
Etaria (Edad)	0 a 14 años	58.997	Sistema Integrado de Matriculas SIMAT Corte Junio 2020
	15 a 19 años	19.104	Sistema Integrado de Matriculas SIMAT Corte Junio 2020
	20 a 59 años	3.076	Sistema Integrado de Matriculas SIMAT Corte Junio 2020
Población Vulnerable	Discapacitados	1.557	Sistema Integrado de Matriculas SIMAT Corte Junio 2020
	Víctimas	7.730	Sistema Integrado de Matriculas SIMAT Corte Junio 2020



5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficiencia en condiciones administrativas, de planta de personal y ambientes escolares; para la prestación del servicio educativo a los estudiantes.

Objetivo general – Propósito

Generar condiciones administrativas adecuadas en las instituciones educativas oficiales para prestar el servicio educativo.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Numero de Instituciones Educativas Oficiales prestando el servicio Educativo	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 59</p> <p>Tipo de fuente: Estadísticas</p>	SIMAT

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Bajo desarrollo de capacidades y competencias laborales del personal docente y administrativo de las instituciones educativas oficiales</p>	Implementar un plan de formación y de bienestar para la planta global
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Instituciones educativas oficiales con rezagos en ambientes escolares y prácticas administrativas</p>	Inversión de recursos
<p>Causa directa 2</p> <p>Inadecuadas condiciones administrativas de las instituciones educativas oficiales</p>	Brindar condiciones administrativas optimas a las instituciones educativas oficiales
<p>Causa directa 3</p> <p>Inadecuados Ambientes Escolares disponibles en las IE</p>	Modernizar los ambientes escolares para lograr mejores prácticas pedagógicas y el desarrollo académico del estudiante



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer los procesos de gestión administrativa para garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio de Ibagué.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecer los procesos de gestión administrativa para garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio de Ibagué.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Instituciones Educativas Oficiales prestando el servicio educativo

Medido a través de

Número

Descripción

La oferta se calcula teniendo en cuenta el numero instituciones educativas oficiales inscritas en el DUE y la demanda la cantidad de instituciones educativas oficiales que prestan el servicio educativ

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2015	57,00	58,00	-1,00
2016	57,00	58,00	-1,00
2017	57,00	58,00	-1,00
2018	59,00	59,00	0,00
2019	59,00	59,00	0,00
2020	59,00	59,00	0,00

Alternativa: Fortalecer los procesos de gestión administrativa para garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio de Ibagué.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La Secretaria de Educación Municipal debe estar en la capacidad de tener instituciones educativas que respondan a los distintos tipos de necesidades de los estudiantes, mediante la implementación de acciones que permitan garantizar la continuidad y calidad del servicio educativo en el municipio de Ibagué; por lo anterior se hace necesario que se aseguren las labores de tipo administrativo, de capacitación de personal y dotación de ambientes de aprendizaje,

Alternativa: Fortalecer los procesos de gestión administrativa para garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio de Ibagué.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo: Latitud: Longitud:	Instituciones Educativas Oficiales

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
 Estructura impositiva y legal

Alternativa: Fortalecer los procesos de gestión administrativa para garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio de Ibagué.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 881.861.087.601,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 8.512.479.646

Implementar un plan de formación y de bienestar para la planta global

Producto	Actividad
1.1 Servicio de docencia escolar Medido a través de: Número de docentes Cantidad: 3.600,0000 Costo: \$ 600.000.002	1.1.1 Desarrollar actividades de formación y capacitación del personal docente, directivo docente, administrativo y de la planta central de la Secretaría de Educación Costo: \$ 300.000.001 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Brindar capacitación en gerencia educativa a rectores de instituciones educativas oficiales Costo: \$ 300.000.001 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
1.2 Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes de educación Inicial, preescolar, básica y media Medido a través de: Número de docentes y agentes educativos Cantidad: 3.600,0000 Costo: \$ 7.912.479.644	1.2.1 Apoyar actividades de fortalecimiento del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo Costo: \$ 7.662.751.643 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.2.2 Apoyar actividades Plan de Bienestar Laboral ; del personal docente, directivo docente, administrativo de las instituciones educativas y planta central de la Secretaría de Educación Costo: \$ 249.728.001 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 860.089.909.469

Brindar condiciones administrativas optimas a las instituciones educativas oficiales



Producto	Actividad
2.1 Servicio educativo Medido a través de: Número de establecimientos educativos Cantidad: 59,0000 Costo: \$ 860.089.909.469	2.1.1 Gestionar el pago de nomina de la planta global de las IE oficiales Costo: \$ 847.462.048.393 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.2 Garantizar el pago de servicios publicos y arriendos de las IE Oficiales Costo: \$ 6.037.493.570 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.3 Apoyar el Servicio de vigilancia , aseo y mantenimiento para las IE Oficiales Costo: \$ 4.354.722.572 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.4 Asegurar el apoyo de actividades administrativas propias (personal jurídico, técnico, financiero, consultoria, asesorías externas.) en la secretaria de educación. Costo: \$ 2.235.644.934 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 13.258.698.486

Modernizar los ambientes escolares para lograr mejores prácticas pedagógicas y el desarrollo académico del estudiante

Producto	Actividad
3.1 Servicios de información en materia educativa Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 656.623.484	3.1.1 Actualizar, Dotar y mantener Software, Hardware;sistemas de información,equipos, materiales y suministros de la Secretaría de Educación Costo: \$ 476.623.483 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Producto	Actividad
3.1 Servicios de información en materia educativa Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 656.623.484	3.1.2 Crear un Sistema de información Unificado para la gestión educativa. Costo: \$ 180.000.001 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
3.2 Ambientes de aprendizaje para la educación inicial preescolar, básica y media dotados Medido a través de: Número de ambientes de aprendizaje Cantidad: 59,0000 Costo: \$ 12.602.075.002	3.2.1 Dotar ambientes escolares con Pupitres, Tableros, Sillas, escritorios y demás enseres de tipo administrativo Costo: \$ 6.500.000.001 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	3.2.2 Dotar las IE oficiales con material didáctico, escolar, bibliográfico. Costo: \$ 6.102.075.001 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Alternativa: Fortalecer los procesos de gestión administrativa para garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio de Ibagué.

Actividad 1.1.1 Desarrollar actividades de formación y capacitación del personal docente, directivo docente, administrativo y de la planta central de la Secretaría de Educación

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
4	\$1,00
Total	\$300.000.001,00

Periodo	Total
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
4	\$1,00
Total	

Actividad 1.1.2 Brindar capacitación en gerencia educativa a rectores de instituciones educativas oficiales

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
4	\$1,00
Total	\$300.000.001,00

Periodo	Total
1	\$100.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
4	\$1,00
Total	



Actividad 1.2.1 Apoyar actividades de fortalecimiento del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$7.600.319.642,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.800.000,00
3	\$21.632.000,00
4	\$1,00
Total	\$7.662.751.643,00

Periodo	Total
0	\$7.600.319.642,00
1	\$20.000.000,00
2	\$20.800.000,00
3	\$21.632.000,00
4	\$1,00
Total	



Actividad 1.2.2 Apoyar actividades Plan de Bienestar Laboral ; del personal docente, directivo docente, administrativo de las instituciones educativas y planta central de la Secretaría de Educación

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$80.000.000,00
2	\$83.200.000,00
3	\$86.528.000,00
4	\$1,00
Total	\$249.728.001,00

Periodo	Total
1	\$80.000.000,00
2	\$83.200.000,00
3	\$86.528.000,00
4	\$1,00
Total	



Actividad 2.1.1 Gestionar el pago de nomina de la planta global de las IE oficiales

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$231.962.048.392,00
1	\$196.500.000.000,00
2	\$207.000.000.000,00
3	\$212.000.000.000,00
4	\$1,00
Total	\$847.462.048.393,00

Periodo	Total
0	\$231.962.048.392,00
1	\$196.500.000.000,00
2	\$207.000.000.000,00
3	\$212.000.000.000,00
4	\$1,00
Total	



Actividad 2.1.2 Garantizar el pago de servicios publicos y arriendos de las IE Oficiales

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$2.915.893.569,00
1	\$1.000.000.000,00
2	\$1.040.000.000,00
3	\$1.081.600.000,00
4	\$1,00
Total	\$6.037.493.570,00

Periodo	Total
0	\$2.915.893.569,00
1	\$1.000.000.000,00
2	\$1.040.000.000,00
3	\$1.081.600.000,00
4	\$1,00
Total	



Actividad 2.1.3 Apoyar el Servicio de vigilancia , aseo y mantenimiento para las IE Oficiales

Periodo	Mano de obra no calificada
0	\$1.233.122.571,00
1	\$1.000.000.000,00
2	\$1.040.000.000,00
3	\$1.081.600.000,00
4	\$1,00
Total	\$4.354.722.572,00

Periodo	Total
0	\$1.233.122.571,00
1	\$1.000.000.000,00
2	\$1.040.000.000,00
3	\$1.081.600.000,00
4	\$1,00
Total	



Actividad 2.1.4 Asegurar el apoyo de actividades administrativas propias (personal jurídico, técnico, financiero, consultoría, asesorías externas.) en la secretaria de educación.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$674.844.933,00
1	\$500.000.000,00
2	\$520.000.000,00
3	\$540.800.000,00
4	\$1,00
Total	\$2.235.644.934,00

Periodo	Total
0	\$674.844.933,00
1	\$500.000.000,00
2	\$520.000.000,00
3	\$540.800.000,00
4	\$1,00
Total	



Actividad 3.1.1 Actualizar, Dotar y mantener Software, Hardware; sistemas de información, equipos, materiales y suministros de la Secretaría de Educación

Periodo	Materiales
0	\$356.623.482,00
1	\$20.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
4	\$1,00
Total	\$476.623.483,00

Periodo	Total
0	\$356.623.482,00
1	\$20.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
4	\$1,00
Total	

Actividad 3.1.2 Crear un Sistema de información Unificado para la gestión educativa.

Periodo	Mano de obra calificada
1	\$80.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
4	\$1,00
Total	\$180.000.001,00

Periodo	Total
1	\$80.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
4	\$1,00
Total	



Actividad 3.2.1 Dotar ambientes escolares con Pupitres, Tableros, Sillas, escritorios y demas enseres de tipo administrativo

Periodo	Materiales
1	\$2.000.000.000,00
2	\$3.000.000.000,00
3	\$1.500.000.000,00
4	\$1,00
Total	\$6.500.000.001,00

Periodo	Total
1	\$2.000.000.000,00
2	\$3.000.000.000,00
3	\$1.500.000.000,00
4	\$1,00
Total	

Actividad 3.2.2 Dotar las IE oficiales con material didáctico, escolar, bibliográfico.

Periodo	Materiales
1	\$1.602.075.000,00
2	\$3.000.000.000,00
3	\$1.500.000.000,00
4	\$1,00
Total	\$6.102.075.001,00

Periodo	Total
1	\$1.602.075.000,00
2	\$3.000.000.000,00
3	\$1.500.000.000,00
4	\$1,00
Total	



Alternativa: Fortalecer los procesos de gestión administrativa para garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio de Ibagué.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Personal Insuficiente para el desarrollo de los procesos misionales.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Capacidad operativa insuficiente de la Secretaría de educación, por lo tanto los procesos seguirían fluyendo de forma ineficiente	La Secretaría de Educación deberá propender por suplir las necesidades de personal para el mejoramiento de procesos
	Administrativos	Desinterés por parte de los funcionarios de las instituciones educativas oficiales en actualizar sus conocimientos .	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Bajos resultados academicos que impactan la calidad educativa en el sistema educativo municipal	Sensibilización a la comunidad educativa por parte de la Secretaría de Educación sobre la importancia de los procesos de formación y capacitación
2-Componente (Productos)	Administrativos	Docentes y personal administrativo desinteresados en las actividades de bienestar	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Inexistencia de espacios de esparcimiento que generen mayor desempeño laboral de los docentes y personal administrativo	Sensibilización por parte de la Sec. Educación ante los docentes y personal administrativo de la importancia de asistir a las actividades programadas en el plan de bienestar.
	Administrativos	Condiciones de infraestructura no aseguren la dotación de ambientes escolares	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	No se modernizarán los ambientes escolares de las instituciones educativas oficiales	Revisar mantenimiento preventivo a la infraestructura de las instituciones educativas oficiales
3-Actividad	Financieros	Recursos insuficientes destinados al pago de servicios públicos	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	No prestación del servicio educativo oficial	Garantizar en el presupuesto municipal los recursos necesarios para el pago de los servicios públicos
	Administrativos	Practicas pedagógicas sin apoyo de material	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Practicas pedagógicas sin apoyo de material	Dotacion de material adecuados

Alternativa: Fortalecer los procesos de gestión administrativa para garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio de Ibagué.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Estudiantes beneficiados con el servicio educativo Oficial

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	81.000,00	\$2.500.000,00	\$202.500.000.000,00
1	82.000,00	\$2.700.000,00	\$221.400.000.000,00
2	83.000,00	\$2.900.000,00	\$240.700.000.000,00
3	84.000,00	\$3.100.000,00	\$260.400.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$202.500.000.000,00	\$202.500.000.000,00
1	\$221.400.000.000,00	\$221.400.000.000,00
2	\$240.700.000.000,00	\$240.700.000.000,00
3	\$260.400.000.000,00	\$260.400.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$162.000.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$243.591.533.915,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-81.591.533.915,6
1	\$177.120.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$201.641.439.250,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-24.521.439.250,0
2	\$192.560.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$214.109.500.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-21.549.500.000,0
3	\$208.320.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$216.822.700.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-8.502.700.000,0
4	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$10,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-10,8

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecer los procesos de gestión administrativa para garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio de Ibagué.					
\$-135.247.713.216,18	No aplica	\$0,84	\$10.638.151,16	\$863.573.196.739,93	\$-27.866.411.729,57

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de docencia escolar	\$140.627,48
Servicio educativo	\$12.862.856.175,15
Servicios de información en materia educativa	\$514.063.241,17
Ambientes de aprendizaje para la educación inicial preescolar, básica y media dotados	\$142.886.715,73
Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes de educación Inicial, preescolar, básica y media	\$2.184.199,12

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecer los procesos de gestión administrativa para garantizar la prestación del servicio educativo en el municipio de Ibagué.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Implementar un plan de formación y de bienestar para la planta global

Producto

1.1. Servicio de docencia escolar

Indicador

1.1.1 Docentes del nivel inicial, preescolar, básica o media contratados

Medido a través de: Número de docentes

Meta total: 3.600,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	3600,0000		

Producto

1.2. Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes de educación Inicial, preescolar, básica y media

Indicador

1.2.1 Docentes y agentes educativos de educación inicial, preescolar, básica y media beneficiados con estrategias de mejoramiento de sus capacidades

Medido a través de: Número de docentes y agentes educativos

Meta total: 3.600,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	3600,0000	1	3600,0000
2	3600,0000	3	3600,0000
4	3600,0000		

02 - Objetivo 2

2. Brindar condiciones administrativas optimas a las instituciones educativas oficiales

Producto

2.1. Servicio educativo

Indicador

2.1.1 Establecimientos educativos en operación

Medido a través de: Número de establecimientos educativos

Meta total: 59,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	59,0000		

03 - Objetivo 3

3. Modernizar los ambientes escolares para lograr mejores prácticas pedagógicas y el desarrollo académico del estudiante

Producto

3.1. Servicios de información en materia educativa

Indicador

3.1.1 Documentos elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000		

Producto

3.2. Ambientes de aprendizaje para la educación inicial preescolar, básica y media dotados

Indicador

3.2.1 Ambientes de aprendizaje dotados

Medido a través de: Número de ambientes de aprendizaje

Meta total: 59,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	59,0000		



Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Profesores Actualizados En Capacitacion

Medido a través de: Porcentaje

Código: 0700G028

Fórmula: $Np = Np * 100 / Npc$

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: Informes de gestion y supervisión

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	50	Total:	50



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

2201 - Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, preescolar, básica y media

Subprograma presupuestal

0700 INTERSUBSECTORIAL EDUCACION



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor		
Inversión	IBAGUÉ	Municipios	Propios	0	\$2.264.590.986,00		
				1	\$0,00		
				2	\$7.860.000.000,00		
				3	\$4.922.400.000,00		
				4	\$8,00		
			SGP - Educación	0	\$242.478.261.603,00		
				1	\$203.002.075.000,00		
				2	\$208.144.000.000,00		
				3	\$213.189.760.000,00		
				4	\$4,00		
						Total	\$881.861.087.601,00
				Total Inversión			\$881.861.087.601,00
			Total				\$881.861.087.601,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Generar condiciones administrativas adecuadas en las instituciones educativas oficiales para prestar el servicio educativo.	Numero de Instituciones Educativas Oficiales prestando el servicio Educativo	Tipo de fuente: Estadísticas Fuente: SIMAT	Los funcionarios de las Instituciones Educativas Oficiales, tienen total disposición para la actualización de sus conocimientos con el fin de mejorar su productividad en el trabajo. Los procesos misionales de la Secretaria de Educación, se desarrollan de manera eficaz con el acompañamiento de todo el personal necesario para la implementación de todas las estrategias diseñadas para mejorar el sistema educativo
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de docencia escolar	Docentes del nivel inicial, preescolar, básica o media contratados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Liquidación mensual de nomina den HUMANO	El plan de bienestar se ejecuta con la motivación y la participación de toda la planta global de la secretaria de educación
	1.2 Servicio de fortalecimiento a las capacidades de los docentes de educación Inicial, preescolar, básica y media	Docentes y agentes educativos de educación inicial, preescolar, básica y media beneficiados con estrategias de mejoramiento de sus capacidades	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de gestion o de supervision	
	2.1 Servicio educativo	Establecimientos educativos en operación	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informes de Nomina	
	3.1 Servicios de información en materia educativa	Documentos elaborados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Informe respectivo	



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Componentes (Productos)	3.2 Ambientes de aprendizaje para la educación inicial preescolar, básica y media dotados	Ambientes de aprendizaje dotados	Tipo de fuente: Informe Fuente: Actas entrega a las Instituciones Educativas	La infraestructura escolar disponible facilita y asegura
Actividades	1.1.1 - Desarrollar actividades de formación y capacitación del personal docente, directivo docente, administrativo y de la planta central de la Secretaría de Educación(*) 1.1.2 - Brindar capacitación en gerencia educativa a rectores de instituciones educativas oficiales(*)	Nombre: Profesores Actualizados En Capacitacion Unidad de Medida: Porcentaje Meta: 50.0000	Tipo de fuente: Fuente:	
	1.2.1 - Apoyar actividades de fortalecimiento del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo(*) 1.2.2 - Apoyar actividades Plan de Bienestar Laboral ; del personal docente, directivo docente, administrativo de las instituciones educativas y planta central de la Secretaría de Educación(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Gestionar el pago de nomina de la planta global de las IE oficiales(*) 2.1.2 - Garantizar el pago de servicios publicos y arriendos de las IE Oficiales(*) 2.1.3 - Apoyar el Servicio de vigilancia , aseo y mantenimiento para las IE Oficiales(*) 2.1.4 - Asegurar el apoyo de actividades administrativas propias (personal jurídico, técnico, financiero, consultoria, asesorías externas.) en la secretaria de educación.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	Apropiación de recursos suficientes para asegurar el pago de la vigencia correspondiente a servicios públicos en las instituciones educativas oficiales
	3.1.1 - Actualizar, Dotar y mantener Software, Hardware;sistemas de información,equipos, materiales y suministros de la Secretaría de Educación(*) 3.1.2 - Crear un Sistema de información Unificado para la gestión educativa.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	
	3.2.1 - Dotar ambientes escolares con Pupitres, Tableros, Sillas, escritorios y demas enseres de tipo administrativo(*) 3.2.2 - Dotar las IE oficiales con material didáctico, escolar, bibliográfico.(*)		Tipo de fuente: Fuente:	Las instituciones educativas oficiales se encuentran dotadas con todo el material pedagógico y bibliográfico necesario para prestar un buen servicio educativo

(*) Actividades con ruta crítica