



Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Consolidación DEL MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN MIPG, EN ARMONÍA CON EL SISTEMA INTEGRADO DE GESTIÓN DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL DE IBAGUÉ- SIGAMI Ibagué

Código BPIN

2020730010028

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 14/07/2020 21:18:18

Identificador: 286969

Formulador: antonio garcia ramos

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2018-2022) Pacto por Colombia, pacto por la equidad

Estrategia Transversal

3015 - XV. Pacto por una gestión pública efectiva

Linea

301501 - 1. Transformación de la administración pública

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

(2020-2023) EI TOLIMA NOS UNE

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecimiento de la capacidad de gestión en planeación

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Buen Gobierno, participación ciudadana y Gestión Institucional Transparente.

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

'IBAGUÉ VIBRA 2020-2023'

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Gobierno Eficiente y Transparente

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento de la Gestión y Dirección de la Administración Pública Territorial

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Debilidad de la capacidad institucional de la Alcaldía Municipal de Ibagué.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La Secretaría de Planeación Municipal y la Alcaldía de Ibagué no tiene la capacidad de recursos humanos, físicos y tecnológicos suficientes para cumplir los objetivos institucionales. Es importante resaltar que las actividades asesoramiento, seguimiento y auditoría interna son necesarios para realizar la planeación, coordinación, ejecución, supervisión y control para permitir una gestión adecuada de los planes, programas y proyectos relacionados con la implementación, evaluación y mejora continua del Sistema Integrado de Gestión de la Alcaldía Municipal de Ibagué - SIGAMI, como eje central para la satisfacción de las expectativas de la comunidad, la sostenibilidad ambiental y la seguridad y salud de los trabajadores al servicio de la Entidad.

La Alcaldía Municipal de Ibagué debe contar con la maduración de un sistema integrado de gestión que recoja la normatividad de la administración contemporánea, en cuanto a normas de gestión, óptimo que permita obtener como beneficios la estandarización de los procedimientos, la caracterización y homologación del quehacer diario de una entidad pública a pesar de los constantes cambios de la normatividad colombiana, para que se constituya en una plataforma para construir otros sistemas de gestión, y poder facilitar el cumplimiento de los requisitos establecidos por la legislación vigente integrados a los requisitos propios de los clientes internos y externos, en busca de aumentar el compromiso del personal, mejorar el clima organizacional en respuesta a las necesidades de la comunidad y de la mejora la imagen institucional.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Lograr mantener el ranking dentro de los primeros 5 lugares a nivel nacional entre las entidades par, La administración municipal propende la prestación de un excelente servicio a sus clientes, usuarios y partes interesadas, que sea modelo nacional, sin embargo, se requiere más elementos y medidas que potencialicen la gestión pública hacia ese objetivo.



01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. No apropiación de los líderes de los sistemas de Gestión y líderes de las políticas de MIPG	1.1 No mantenimiento de los Sistemas de Gestión Certificados.
2. Desarticulación de SIGAMI para la implementación de MIPG	2.1 Deficiente implementación del Sistema Integrado de Gestión de la Alcaldía Municipal de Ibagué – SIGAMI
3. Débil implementación de las políticas MIPG lideradas por la Dirección de Fortalecimiento institucional Pública.	3.1 Baja cumplimiento de las actividades inmersas en cada una de las políticas de MIPG
	3.2 Desconocimiento en el cumplimiento de las políticas por parte de los Directivos líderes de las políticas.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Pérdida de las certificaciones de los Sistemas de Gestión.	1.1 Pérdida de credibilidad a la entidad Territorial
2. Disminución en la calificación del índice de desempeño institucional IDI en el FURAG	2.1 Baja satisfacción al ciudadano con los servicios y tramites que presta la entidad.



Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Ibagué - Tolima</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecimiento institucional.</p>	Técnica y financiera
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Ibagué - Tolima</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Fortalecimiento institucional</p>	Mejoramiento de procesos, la satisfacción del cliente interno.
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Comunidad</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Satisfacción y el cubrimiento de las necesidades, requisitos y expectativas.</p>	Veeduría ciudadana
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Departamento Administrativo De La Función Publica - Gestión General</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Asesoría en la Función pública.</p>	Lineamientos, asesorías, capacitación
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Departamento Administrativo De La Función Publica - Gestión General</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Receptor de información pública</p>	Reporte de información a través del Formulario Único de Reporte de Avance de la Gestión – FURAG.
<p>Actor: Nacional</p> <p>Entidad: Procuraduría General De La Nación - Gestión General</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Receptor de información pública</p>	Reporte de avance del Índice de Transparencia Activa – ITA.



02 - Análisis de los participantes

Conocimiento de MIPG y aplicación del SIGAMI, Deseando responder a los desafíos actuales, la alcaldía municipal de Ibagué ve la necesidad de sostener y ampliar un sistema integrado de gestión que le ayude a proyectarse como una entidad enfocada en satisfacer las expectativas de la comunidad en lo referente con su desarrollo y bienestar integral.



Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

536.087

Fuente de la información

DANE 2019

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Urbano Resguardo:	Municipio de Ibagué

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

536.087

Fuente de la información

DANE 2019

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Urbano Resguardo:	Municipio de Ibagué	



03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	256.090	DANE
	Femenino	279.997	DANE



5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Debilidad de la capacidad institucional de la Alcaldía Municipal de Ibagué.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer la capacidad institucional en la implementación, evaluación y mejora continua de MIPG Y SIGAMI en la Alcaldía de Ibagué.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de Certificaciones logradas por la entidad	Medido a través de: Número Meta: 3 Tipo de fuente: Documento oficial	Secretaría de Planeación.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 No apropiación de los líderes de los sistemas de Gestión y líderes de las políticas de MIPG	Apropiación de los líderes de los sistemas de Gestión y líderes de las políticas MIPG.
Causa indirecta 1.1 No mantenimiento de los Sistemas de Gestión Certificados.	Mantenimiento de los Sistemas de Gestión Certificados y ejecución de los planes de mejoramiento
Causa directa 2 Desarticulación de SIGAMI para la implementación de MIPG	Articulación de SIGAMI con la aplicación de MIPG
Causa indirecta 2.1 Deficiente implementación del Sistema Integrado de Gestión de la Alcaldía Municipal de Ibagué – SIGAMI	Eficiente implementación del Sistema Integrado de Gestión de la Alcaldía Municipal de Ibagué – SIGAMI
Causa directa 3 Débil implementación de las políticas MIPG lideradas por la Dirección de Fortalecimiento institucional Pública.	Mayor implementación de las políticas MIPG lideradas por la Dirección de Fortalecimiento Institucional.
Causa indirecta 3.1 Baja cumplimiento de las actividades inmersas en cada una de las políticas de MIPG	Mayor cumplimiento de las actividades inmersas en cada una de las políticas MIPG
Causa indirecta 3.2 Desconocimiento en el cumplimiento de las políticas por parte de los Directivos líderes de las políticas.	Conocimiento en el cumplimiento de las políticas por parte de los directivos líderes de las políticas.



Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
El fortalecimiento institucional direcciona su acción al logro de entidades ágiles, dinámicas y oportunas, tanto en su gestión como en sus resultados y la disposición pública de información.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No



Alternativa 1. El fortalecimiento institucional direcciona su acción al logro de entidades ágiles, dinámicas y oportunas, tanto en su gestión como en sus resultados y la disposición pública de información.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Fortalecimiento institucional

Medido a través de

Número

Descripción

El fortalecimiento institucional consiste fundamentalmente en el incremento de la eficiencia y la eficacia, principalmente a nivel organizacional.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	1,00	-1,00
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	0,00	1,00	-1,00



Alternativa: El fortalecimiento institucional direcciona su acción al logro de entidades ágiles, dinámicas y oportunas, tanto en su gestión como en sus resultados y la disposición

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

La Alcaldía Municipal de Ibagué provee los medios y condiciones adecuadas para el desempeño eficaz de los procesos y para garantizar la implementación y mantenimiento del SIGAMI.

De igual forma determina la competencia del personal a través del Manual Específico de Funciones y Competencias Laborales, la selección, formación y evaluación, acorde a lo establecido en el proceso de Gestión Humana. Todo lo anterior, en el marco de lo definido por la Ley 909 de 2004 y el Decreto Reglamentario del Sector de la Función Pública 1083 de 2001.

La Alcaldía Municipal de Ibagué garantiza la toma de conciencia del personal a través diversos mecanismos de comunicación, sensibilización y formación, acerca del SIGAMI y la importancia de cumplir los requisitos del cliente.

Para promover la eficacia de las comunicaciones, La Alcaldía Municipal de Ibagué ha desarrollado una matriz en la que se presentan la información a comunicar, quién, cómo y cuándo se desarrollan los procesos de comunicación institucional

A través del Procedimiento de Control de Documentos y Registros, La Alcaldía Municipal de Ibagué asegura la creación, gestión y control de la información documentada necesaria para garantizar la eficacia del sistema integrado de gestión.



Alternativa: El fortalecimiento institucional direcciona su acción al logro de entidades ágiles, dinámicas y oportunas, tanto en su gestión como en sus resultados y la disposición

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Urbano Resguardo: Latitud: Longitud:	Alcaldía Municipal de Ibagué

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Factores ambientales,
Otros



Alternativa: El fortalecimiento institucional direcciona su acción al logro de entidades ágiles, dinámicas y oportunas, tanto en su gestión como en sus resultados y la disposición

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 2.302.516.953,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$ 338.475.427

Apropiación de los líderes de los sistemas de Gestión y líderes de las políticas MIPG.

Producto	Actividad
1.1 Documentos de lineamientos técnicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 4,0000 Costo: \$ 338.475.427	1.1.1 Realizar Auditorias de Certificación y seguimiento a las certificaciones Costo: \$ 173.876.160 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Realizar Capacitaciones Costo: \$ 134.599.267 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 Establecer Publicidad Costo: \$ 30.000.000 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$ 1.124.791.526

Articulación de SIGAMI con la aplicación de MIPG

Producto	Actividad
2.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión Medido a través de: Número de sistemas Cantidad: 1,0000 Costo: \$ 1.124.791.526	2.1.1 Asesorar la implementación del Sistema de Gestión Antisoborno Costo: \$ 154.416.600 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si



Producto	Actividad
<p>2.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión</p> <p>Medido a través de: Número de sistemas</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 1.124.791.526</p>	<p>2.1.2 Asesorar la implementación del Sistema del Sistema de Gestión Ambiental</p> <p>Costo: \$ 184.700.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
	<p>2.1.3 Asesorar la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información</p> <p>Costo: \$ 155.833.260</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
	<p>2.1.4 Asesorar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad</p> <p>Costo: \$ 158.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
	<p>2.1.5 Asesorar la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo</p> <p>Costo: \$ 190.483.333</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
	<p>2.1.6 Asesorar la implementación de la Norma Técnica Sectorial de Turismo Sostenible</p> <p>Costo: \$ 135.175.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
	<p>2.1.7 Asesorar la Construcción, monitoreo y seguimiento a los riesgos de Corrupción y Gestión</p> <p>Costo: \$ 146.183.333</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$ 839.250.000



Mayor implementación de las políticas MIPG lideradas por la Dirección de Fortalecimiento Institucional.

Producto	Actividad
<p>3.1 Servicios de información implementados</p> <p>Medido a través de: Número de sistemas de información</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 179.250.000</p>	<p>3.1.1 Asesorar y liderar la implementación de las políticas de MIPG, en especial la política de Transparencia y Acceso a la Información Pública; para el óptimo funcionamiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la Administración Municipal.</p> <p>Costo: \$ 179.250.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
<p>3.2 Documentos de planeación</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 660.000.000</p>	<p>3.2.1 Realizar el elemento de rendición de cuentas denominado Información: La Alcaldía de Ibagué Informará públicamente sobre las decisiones, sus resultados y los avances en la garantía de derechos.</p> <p>Costo: \$ 220.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p> <p>3.2.2 Atender la Responsabilidad en la rendición de cuentas : La Alcaldía Municipal de Ibagué responderá por los resultados de la gestión definiendo o asumiendo mecanismos de corrección o mejora en los planes institucionales para atender los compromisos adquiridos en los espacios de diálogo.</p> <p>Costo: \$ 220.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p> <p>3.2.3 Realizar el Diálogo rendición de cuentas : La Alcaldía de Ibagué definirá un cronograma para dialogar con los grupos de valor y de interés al respecto, explicando y justificando la gestión, permitiendo preguntas y cuestionamientos, en escenarios presenciales de encuentro, complementados con medios virtuales.</p> <p>Costo: \$ 220.000.000</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>



Alternativa: El fortalecimiento institucional direcciona su acción al logro de entidades ágiles, dinámicas y oportunas, tanto en su gestión como en sus resultados y la disposición

Actividad 1.1.1 Realizar Auditorias de Certificación y seguimiento a las certificaciones

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$23.876.160,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	\$173.876.160,00

Periodo	Total
0	\$23.876.160,00
1	\$50.000.000,00
2	\$50.000.000,00
3	\$50.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar Capacitaciones

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$29.599.267,00
1	\$45.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
Total	\$134.599.267,00

Periodo	Total
0	\$29.599.267,00
1	\$45.000.000,00
2	\$30.000.000,00
3	\$30.000.000,00
Total	



Actividad 1.1.3 Establecer Publicidad

Periodo	Materiales
0	\$5.000.000,00
1	\$25.000.000,00
Total	\$30.000.000,00

Periodo	Total
0	\$5.000.000,00
1	\$25.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Asesorar la implementación del Sistema de Gestión Antisoborno

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$14.166.600,00
1	\$46.750.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	\$154.416.600,00

Periodo	Total
0	\$14.166.600,00
1	\$46.750.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	



Actividad 2.1.2 Asesorar la implementación del Sistema del Sistema de Gestión Ambiental

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$18.050.000,00
1	\$52.250.000,00
2	\$57.200.000,00
3	\$57.200.000,00
Total	\$184.700.000,00

Periodo	Total
0	\$18.050.000,00
1	\$52.250.000,00
2	\$57.200.000,00
3	\$57.200.000,00
Total	

Actividad 2.1.3 Asesorar la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$15.583.260,00
1	\$46.750.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	\$155.833.260,00

Periodo	Total
0	\$15.583.260,00
1	\$46.750.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	



Actividad 2.1.4 Asesorar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$17.000.000,00
1	\$47.500.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	\$158.000.000,00

Periodo	Total
0	\$17.000.000,00
1	\$47.500.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	

Actividad 2.1.5 Asesorar la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$16.533.333,00
1	\$80.450.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	\$190.483.333,00

Periodo	Total
0	\$16.533.333,00
1	\$80.450.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	



Actividad 2.1.6 Asesorar la implementación de la Norma Técnica Sectorial de Turismo Sostenible

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$9.775.000,00
1	\$31.900.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	\$135.175.000,00

Periodo	Total
0	\$9.775.000,00
1	\$31.900.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	

Actividad 2.1.7 Asesorar la Construcción, monitoreo y seguimiento a los riesgos de Corrupción y Gestión

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.783.333,00
1	\$31.900.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	\$146.183.333,00

Periodo	Total
0	\$20.783.333,00
1	\$31.900.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	



Actividad 3.1.1 Asesorar y liderar la implementación de las políticas de MIPG, en especial la política de Transparencia y Acceso a la Información Pública; para el óptimo funcionamiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la Administración Municipal.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$38.250.000,00
1	\$47.500.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	\$179.250.000,00

Periodo	Total
0	\$38.250.000,00
1	\$47.500.000,00
2	\$46.750.000,00
3	\$46.750.000,00
Total	

Actividad 3.2.1 Realizar el elemento de rendición de cuentas denominado Información: La Alcaldía de Ibagué Informará públicamente sobre las decisiones, sus resultados y los avances en la garantía de derechos.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$5.000.000,00
1	\$15.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
Total	\$220.000.000,00

Periodo	Total
0	\$5.000.000,00
1	\$15.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
Total	



Actividad 3.2.2 Atender la Responsabilidad en la rendición de cuentas : La Alcaldía Municipal de Ibagué responderá por los resultados de la gestión definiendo o asumiendo mecanismos de corrección o mejora en los planes institucionales para atender los compromisos adquiridos en los espacios de diálogo.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$5.000.000,00
1	\$15.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
Total	\$220.000.000,00

Periodo	Total
0	\$5.000.000,00
1	\$15.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
Total	



Actividad 3.2.3 Realizar el Diálogo rendición de cuentas : La Alcaldía de Ibagué definirá un cronograma para dialogar con los grupos de valor y de interés al respecto, explicando y justificando la gestión, permitiendo preguntas y cuestionamientos, en escenarios presenciales de encuentro, complementados con medios virtuales.

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$5.000.000,00
1	\$15.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
Total	\$220.000.000,00

Periodo	Total
0	\$5.000.000,00
1	\$15.000.000,00
2	\$100.000.000,00
3	\$100.000.000,00
Total	



Alternativa: El fortalecimiento institucional direcciona su acción al logro de entidades ágiles, dinámicas y oportunas, tanto en su gestión como en sus resultados y la disposición

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	No contar con la capacidad institucional, como lo es presupuestos e insumos necesarios para su implementación, evaluación y mejora continua de MIPG y SIGAMI.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 3. Moderado	Incumplimiento en los objetivos de SIGAMI Y MIPG	Gestionar los recursos e insumos necesarios
2-Componente (Productos)	Legales	No cumplir con las normatividad establecida del ente certificador.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Descerificación obtenida	Realizar, acciones y mejoramiento continuo
3-Actividad	Legales	No se brinda la información de la gestión realizada por la administración Municipal a la población y entes de control.	Probabilidad: 1. Raro Impacto: 4. Mayor	baja credibilidad, baja inversión, sanciones y problemas legales.	Realizar las rendiciones de cuentas en los términos establecidos.



Alternativa: El fortalecimiento institucional direcciona su acción al logro de entidades ágiles, dinámicas y oportunas, tanto en su gestión como en sus resultados y la disposición

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Mantener y mejorar el índice de gestión y desempeño institucional.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Puntaje

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	500.000,00	\$1.000,00	\$500.000.000,00
1	500.000,00	\$1.000,00	\$500.000.000,00
2	500.000,00	\$1.000,00	\$500.000.000,00
3	500.000,00	\$1.800,00	\$900.000.000,00
4	500.000,00	\$2.600,00	\$1.300.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$500.000.000,00	\$500.000.000,00
1	\$500.000.000,00	\$500.000.000,00
2	\$500.000.000,00	\$500.000.000,00
3	\$900.000.000,00	\$900.000.000,00
4	\$1.300.000.000,00	\$1.300.000.000,00



Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$400.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$222.566.953,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$177.433.047,0
1	\$400.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$544.750.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-144.750.000,0
2	\$400.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$764.450.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-364.450.000,0
3	\$720.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$764.450.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-44.450.000,0
4	\$1.040.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.040.000.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: El fortalecimiento institucional direcciona su acción al logro de entidades ágiles, dinámicas y oportunas, tanto en su gestión como en sus resultados y la disposición pública de información.					
\$633.124.146,30	No aplica	\$1,28	\$4.203,20	\$2.253.278.342,20	\$130.448.772,24

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de lineamientos técnicos	\$72.952.433,56
Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	\$966.526.248,47
Servicios de información implementados	\$157.276.099,03
Documentos de planeación	\$540.443.445,67

03 - Decisión

Alternativa

El fortalecimiento institucional direcciona su acción al logro de entidades ágiles, dinámicas y oportunas, tanto en su gestión como en sus resultados y la disposición pública de información.



Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Apropiación de los líderes de los sistemas de Gestión y líderes de las políticas MIPG.

Producto

1.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

1.1.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 4,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	4,0000	1	4,0000
2	4,0000	3	4,0000
4	4,0000		

02 - Objetivo 2

2. Articulación de SIGAMI con la aplicación de MIPG

Producto

2.1. Servicio de Implementación Sistemas de Gestión

Indicador

2.1.1 Sistema de Gestión implementado

Medido a través de: Número de sistemas

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
4	1,0000		

03 - Objetivo 3

3. Mayor implementación de las políticas MIPG lideradas por la Dirección de Fortalecimiento Institucional.



Producto

3.1. Servicios de información implementados

Indicador

3.1.1 Sistemas de información implementados

Medido a través de: Número de sistemas de información

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
4	1,0000		

Producto

3.2. Documentos de planeación

Indicador

3.2.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	1	1,0000
2	1,0000	3	1,0000
4	1,0000		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas

Medido a través de: Número

Código: 1000G110

Fórmula: $F_i = F_{i1} - F_{i0}$

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Informe de gestion.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	1	1
2	1	3	1
4	1	Total:	5



Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Subprograma presupuestal

1003 PLANIFICACIÓN Y ESTADÍSTICA



02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	IBAGUÉ	Municipios	Propios	0	\$223.616.953,00
				1	\$550.000.000,00
				2	\$764.450.000,00
				3	\$764.450.000,00
	Total	\$2.302.516.953,00			
Total Inversión					\$2.302.516.953,00
Total					\$2.302.516.953,00



Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Fortalecer la capacidad institucional en la implementación, evaluación y mejora continua de MIPG Y SIGAMI en la Alcaldía de Ibagué.	Número de Certificaciones logradas por la entidad	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaria de Planeación.	contar con la capacidad institucional, como lo es presupuestos e insumos necesarios para su implementación, evaluación y mejora continua de MIPG y SIGAMI.
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Acto administrativo expedido por la Alcaldía.	
	2.1 Servicio de Implementación Sistemas de Gestión	Sistema de Gestión implementado	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Acto administrativo expedido por la alcaldía	cumplir con las normatividad establecida del ente certificador.
	3.1 Servicios de información implementados	Sistemas de información implementados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Acto administrativo expedido por la alcaldía	
	3.2 Documentos de planeación	Documentos de planeación realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Acto administrativo expedido por la alcaldía	
Actividades	1.1.1 - Realizar Auditorias de Certificación y seguimiento a las certificaciones(*) 1.1.2 - Realizar Capacitaciones(*) 1.1.3 - Establecer Publicidad(*)	Nombre: Acciones De Fortalecimiento Institucional Emprendidas Unidad de Medida: Número Meta: 5.0000	Tipo de fuente: Fuente:	



Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	<p>2.1.1 - Asesorar la implementación del Sistema de Gestión Antisoborno(*)</p> <p>2.1.2 - Asesorar la implementación del Sistema del Sistema de Gestión Ambiental(*)</p> <p>2.1.3 - Asesorar la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad de la Información(*)</p> <p>2.1.4 - Asesorar la implementación del Sistema de Gestión de Calidad(*)</p> <p>2.1.5 - Asesorar la implementación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo(*)</p> <p>2.1.6 - Asesorar la implementación de la Norma Técnica Sectorial de Turismo Sostenible(*)</p> <p>2.1.7 - Asesorar la Construcción, monitoreo y seguimiento a los riesgos de Corrupción y Gestión(*)</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	
	<p>3.1.1 - Asesorar y liderar la implementación de las políticas de MIPG, en especial la política de Transparencia y Acceso a la Información Pública; para el óptimo funcionamiento del Modelo Integrado de Planeación y Gestión en la Administración Municipal. (*)</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	
	<p>3.2.1 - Realizar el elemento de rendición de cuentas denominado Información: La Alcaldía de Ibagué Informará públicamente sobre las decisiones, sus resultados y los avances en la garantía de derechos. (*)</p> <p>3.2.2 - Atender la Responsabilidad en la rendición de cuentas : La Alcaldía Municipal de Ibagué responderá por los resultados de la gestión definiendo o asumiendo mecanismos de corrección o mejora en los planes institucionales para atender los compromisos adquiridos en los espacios de diálogo. (*)</p> <p>3.2.3 - Realizar el Diálogo rendición de cuentas : La Alcaldía de Ibagué definirá un cronograma para dialogar con los grupos de valor y de interés al respecto, explicando y justificando la gestión, permitiendo preguntas y cuestionamientos, en escenarios presenciales de encuentro, complementados con medios virtuales. (*)</p>		<p>Tipo de fuente:</p> <p>Fuente:</p>	<p>brindar la información de la gestión realizada por la administración Municipal a la población y entes de control.</p>

(*) Actividades con ruta crítica