

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Diseño e implementación de estrategias, programas y acciones para el fortalecimiento empresarial Ibagué

Tipo

Código BPIN

2017730010082

Sector

Comercio, industria y turismo

Es Proyecto Tipo: No

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2014-2018) Todos por un nuevo país

Estrategia Transversal

1052 - Competitividad e infraestructura estratégicas

Objetivo

10522 - Contribuir al desarrollo productivo y la solución de los desafíos sociales del país, a través de la ciencia, tecnología e innovación

Programa

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Soluciones que transforman

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Tolima territorio sostenible

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

alianza territorial par ael desarrollo

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

POr ibague con todo el corazon

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Dimensión Económico "Ibagué productiva, competitiva e innovadora.

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento de la industria, el comercio y el empleo

Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficiencia en los direccionamientos de las mi pymes.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

La ciudad de Ibagué cuenta con una ubicación estratégica en el país, especialmente por su cercanía con Bogotá; sin embargo debido a la deficiencia en los procesos competitivos y a la falta de apoyo e incentivos para el fortalecimiento de las empresas, en los últimos años se ha venido presentando una desaceleración en el desarrollo empresarial de la ciudad.

El elevado desempleo que se ha evidenciado en la ciudad de Ibagué durante los últimos años (13%) ha sido consecuencia de la baja calidad del empleo, los bajos ingresos laborales, la falta de coordinación intersectorial, la menor demanda agregada, la alta informalidad laboral, la pobreza general y la oferta académica insuficiente y costosa que impiden la óptima capacitación laboral.

Así mismo, existe otro fenómeno a considerar que impacta fuertemente la demanda de empleos en el municipio: Ibagué es una ciudad a la cual llega un gran número de personas víctimas del conflicto de diferentes zonas del país y que al concentrarse en el territorio, luchan por la obtención de una oportunidad laboral.

Según el informe del año 2010 del DOING BUSINESS COLOMBIA del Banco Mundial, Ibagué es la segunda ciudad en el ranking de ciudades colombianas con mayor facilidad de realizar negocios e inversiones debido a su estratégica y privilegiada ubicación geográfica entre ejes económicos como Bogotá, el Eje cafetero, Cali y Buenaventura, factor importante para impulsar el fortalecimiento empresarial.

También se está a la expectativa de la instalación de la zona franca lo que será pilar de desarrollo económico y de oportunidades para fortalecer la competitividad de la industria y abrir puertas a mercados internacionales, en un momento en el que los acuerdos comerciales y la confianza inversionista ponen a Colombia en una posición de privilegio.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

De acuerdo con el total de empresas matriculadas y renovadas en el periodo 2014-2015, el Municipio presenta un crecimiento de 6,22%; sin embargo durante el mismo periodo se registra una desaceleración

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Desactualización en los procesos de competitividad	
2. Bajos incentivos para el fortalecimiento empresarial	2.1 comercio informal

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
2. Desmotivación de inversión de los empresarios	
1. Pérdida de competitividad nacional e internacional	1.1 contrabando

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal Entidad: Ibagué - Tolima Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Recursos de inversión	
Actor: Nacional Entidad: Ministerio Del Trabajo - Gestión General Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Acta de voluntades para apoyar al sector empresarial de la ciudad	
Actor: Otro Entidad: Empresarios Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participación y colaboración para el éxito del proyecto	
Actor: Otro Entidad: Comunidad Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Participación y colaboración a través de los eventos	

02 - Análisis de los participantes

Se realizará la debida socialización del proyecto entre los participantes y la Alcaldía de Ibagué realizará la supervisión directa a las actividades a desarrollar y gestionará recursos adicionales con el Gobierno Nacional y demás entidades relacionadas para la ejecución del mismo.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

22.596

Fuente de la información

Cámara de Comercio de Ibagué. Empresas matriculadas y renovadas 2014-2015

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:	Empresarios de la zona rural y urbana

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

1.240

Fuente de la información

Secretaría de Cultura, Turismo y Comercio – Alcaldía de Ibagué

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:	Empresas de la zona rural y urbana	

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficiencia en los direccionamientos de las mi pymes.

Objetivo general – Propósito

Fortalecer los direccionamientos de las mipymes de la ciudad de Ibagué

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Empresarios capacitados en procesos de comercio local	Medido a través de: Número Meta: 1.000 Tipo de fuente:	
Empresarios capacitados en procesos de comercio nacional e internacional	Medido a través de: Número Meta: 50 Tipo de fuente:	
Empresarios beneficiados en asistencia técnica empresarial en comercio local	Medido a través de: Número Meta: 150 Tipo de fuente:	
Empresarios beneficiados en asistencia técnica empresarial en comercio nacional e internacional	Medido a través de: Número Meta: 40 Tipo de fuente:	
Eventos comerciales realizados	Medido a través de: Número Meta: 20 Tipo de fuente:	
Jornadas de preparación para la formalización realizadas	Medido a través de: Número Meta: 16 Tipo de fuente:	
Estrategia comercial formulada	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente:	

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Desactualización en los procesos de competitividad	Actualización en procesos de competitividad para el fortalecimiento de las empresas
Causa directa 2 Bajos incentivos para el fortalecimiento empresarial	Promocionar espacios estratégicos para el fortalecimiento empresarial
Causa indirecta 2.1 comercio informal	se procrearía estos tipos de negocio ilegales

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Formación en procesos competitivos

Medido a través de

Número

Descripción

Realizar capacitaciones en procesos de comercio local a empresarios de la ciudad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2015	0,00	50,00	-50,00
2015	0,00	1.000,00	-1.000,00
2016	0,00	1.000,00	-1.000,00
2016	0,00	50,00	-50,00
2017	25,00	50,00	-25,00
2017	250,00	1.000,00	-750,00
2018	250,00	750,00	-500,00
2018	10,00	25,00	-15,00
2019	10,00	15,00	-5,00
2019	250,00	500,00	-250,00
2020	250,00	250,00	0,00
2020	5,00	5,00	0,00

Bien o servicio

Formación en procesos competitivos

Medido a través de

Número

Descripción

Realizar capacitaciones en procesos de comercio nacional e internacional a empresarios de la ciudad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2015	0,00	1.000,00	-1.000,00
2015	0,00	50,00	-50,00
2016	0,00	50,00	-50,00
2016	0,00	1.000,00	-1.000,00
2017	250,00	1.000,00	-750,00
2017	25,00	50,00	-25,00
2018	10,00	25,00	-15,00
2018	250,00	750,00	-500,00
2019	250,00	500,00	-250,00
2019	10,00	15,00	-5,00
2020	5,00	5,00	0,00
2020	250,00	250,00	0,00

Bien o servicio

Asistencia técnica

Medido a través de

Número

Descripción

Brindar asistencia técnica en procesos de comercio local a empresarios de la ciudad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2015	0,00	150,00	-150,00
2015	0,00	40,00	-40,00
2016	0,00	40,00	-40,00
2016	0,00	150,00	-150,00
2017	30,00	150,00	-120,00
2017	10,00	40,00	-30,00
2018	10,00	30,00	-20,00
2018	40,00	120,00	-80,00
2019	40,00	80,00	-40,00
2019	10,00	20,00	-10,00
2020	10,00	10,00	0,00
2020	40,00	40,00	0,00

Bien o servicio

Asistencia técnica

Medido a través de

Número

Descripción

Brindar asistencia técnica en procesos de comercio nacional e internacional a empresarios de la ciudad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2015	0,00	40,00	-40,00
2015	0,00	150,00	-150,00
2016	0,00	150,00	-150,00
2016	0,00	40,00	-40,00
2017	10,00	40,00	-30,00
2017	30,00	150,00	-120,00
2018	40,00	120,00	-80,00
2018	10,00	30,00	-20,00
2019	10,00	20,00	-10,00
2019	40,00	80,00	-40,00
2020	40,00	40,00	0,00
2020	10,00	10,00	0,00

Bien o servicio

Jornadas de formalización

Medido a través de

Número

Descripción

Realizar jornadas de preparación para la formalización de las empresas de la ciudad

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2015	0,00	16,00	-16,00
2016	0,00	16,00	-16,00
2017	4,00	16,00	-12,00
2018	4,00	12,00	-8,00
2019	4,00	8,00	-4,00
2020	4,00	4,00	0,00

Bien o servicio

Eventos comerciales

Medido a través de

Número

Descripción

Realizar ruedas de negocios, ferias y eventos comerciales para el apoyo y fortalecimiento de las empresas

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2015	0,00	20,00	-20,00
2016	0,00	20,00	-20,00
2017	5,00	20,00	-15,00
2018	5,00	15,00	-10,00
2019	5,00	10,00	-5,00
2020	5,00	5,00	0,00

Bien o servicio

Estrategia comercial

Medido a través de

Número

Descripción

Formular una estrategia comercial entre el sector urbano y rural a través de alianzas empresariales

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2015	0,00	1,00	-1,00
2016	0,00	1,00	-1,00
2017	1,00	1,00	0,00

Alternativa: Fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

En la alternativa basada en fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué, se llevarán a cabo actividades de formación a los empresarios en técnicas de negociación, preparación para eventos feriales, registro de marcas, cierre de ventas, escuela financiera y un programa de formación exportadora con el fin de actualizar a los empresarios para que mejoren sus procesos competitivos.

Igualmente, se brindará asistencia técnica empresarial en mercado local, nacional e internacional; se formulará una estrategia comercial entre el sector urbano y rural de la ciudad a través de alianzas empresariales y finalmente se realizarán jornadas de preparación para la formalización de las empresas, ruedas de negocios, ferias y eventos comerciales para el apoyo y el fortalecimiento empresarial

Alternativa: Fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:	Empresarios de la zona rural y urbana

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones

Alternativa: Fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$989.900.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$389.900.000,00

Actualización en procesos de competitividad para el fortalecimiento de las empresas

Producto	Actividad
1.1 Documentos de lineamientos técnicos Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,00 Costo: \$389.900.000,00	1.1.1 Implementacion de estrategias Costo: \$89.900.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Diseño programas Costo: \$300.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** \$600.000.000,00

Promocionar espacios estratégicos para el fortalecimiento empresarial

Producto	Actividad
2.1 Documentos de planeación Medido a través de: Número de documentos Cantidad: 1,00 Costo: \$600.000.000,00	2.1.1 Diseño estrategias Costo: \$300.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.2 Diseñar acciones Costo: \$300.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Alternativa: Fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué.

Actividad 1.1.1 Implementacion de estrategias

Periodo	Mano de obra no calificada
0	\$89.900.000,00
Total	\$89.900.000,00

Periodo	Total
0	\$89.900.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Diseño programas

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$300.000.000,00
Total	\$300.000.000,00

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Diseño estrategias

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$300.000.000,00
Total	\$300.000.000,00

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.2 Diseñar acciones

Periodo	Servicios para la comunidad, sociales y personales
0	\$300.000.000,00
Total	\$300.000.000,00

Periodo	Total
0	\$300.000.000,00
Total	

Alternativa: Fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	no se fortalezca los direccionamiento	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	mal asesoramiento PYMES	realizar los asesoramientos
2-Componente (Productos)	Administrativos	no se realice el documento	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	no se realice el documentos	elaborar el documento
3-Actividad	Administrativos	implementar estrategias	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	no se implementan las estrategias	realizar las estrategias

Alternativa: Fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Fortalecimiento del sector empresarial de la ciudad

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Comercio

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.75

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	325,00	\$0,00	\$0,00
1	320,00	\$1.130.000,00	\$361.600.000,00
2	320,00	\$1.235.000,00	\$395.200.000,00
3	315,00	\$1.360.000,00	\$428.400.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$0,00	\$0,00
1	\$361.600.000,00	\$361.600.000,00
2	\$395.200.000,00	\$395.200.000,00
3	\$428.400.000,00	\$428.400.000,00

Alternativa 1

Flujo Económico

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$773.940.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-773.940.000,0
1	\$271.200.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$271.200.000,0
2	\$296.400.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$296.400.000,0
3	\$321.300.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$321.300.000,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué.					
\$-66.813.883,93	7,05 %	\$0,91	\$624.145,16	\$773.940.000,00	\$-21.997.431,41

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de lineamientos técnicos	\$293.940.000,00
Documentos de planeación	\$480.000.000,00

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecer el direccionamiento a las empresas mipymes en la ciudad de Ibagué.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Actualización en procesos de competitividad para el fortalecimiento de las empresas

Producto

1.1. Documentos de lineamientos técnicos

Indicador

1.1.1 Documentos de lineamientos técnicos elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	1,00		

02 - Objetivo 2

2. Promocionar espacios estratégicos para el fortalecimiento empresarial

Producto

2.1. Documentos de planeación

Indicador

2.1.1 Documentos realizados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	1,00		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Registros de la base de datos actualizados

Medido a través de: Número

Código: 0200G065

Fórmula: Sumatoria de registros actualizados

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: acto administrativo

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
3	1	Total:	1

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3502 - Productividad y competitividad de las empresas colombianas

Subprograma presupuestal

0205 COMERCIO EXTERIOR

02 - Fuentes de financiación

Fuente de financiación

Entidad: IBAGUÉ

Tipo de entidad: Municipios

Etapas: Inversión

Tipo de recurso: Propios

Periodo	Valor	Periodo	Valor
0	\$989.900.000,00	Total:	\$989.900.000,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de lineamientos técnicos	Documentos de lineamientos técnicos elaborados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: acto administrativo	realizar el documento
	2.1 Documentos de planeación	Documentos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: acto administrativo	
Actividades	1.1.1 - Implementacion de estrategias(*) 1.1.2 - Diseño programas(*)	Nombre: Registros de la base de datos actualizados Unidad de Medida: Número Meta: 1.00	Tipo de fuente: Fuente:	implementar estrategias
	2.1.1 - Diseño estrategias(*) 2.1.2 - Diseñar acciones(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica