

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Implementación del programa de ciudadanía y territorios para el dialogo social y la paz Ibagué

Tipo

Código BPIN

2017730010048

Sector

Interior

Es Proyecto Tipo: No

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2014-2018) Todos por un nuevo país

Estrategia Transversal

1055 - Seguridad, justicia y democracia para la construcción de la Paz

Objetivo

10554 - Fortalecer las instituciones democráticas para la promoción, respeto y protección de Derechos Humanos, la construcción de acuerdos sociales incluyentes y la gestión pacífica de conflictos

Programa

3701 - Fortalecimiento institucional a los procesos organizativos de concertación; garantía, prevención y respeto de los derechos humanos como fundamentos para la paz

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

soluciones que transforman

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

TOLIMA TERRITORIO EN PAZ Y SEGURO

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

EN EL TOLIMA NACE LA PAZ

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

POR IBAGUE CON TODO EL CORAZON

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Dimensión Institucionalidad Política "Institucionalidad para la seguridad integral y la paz

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Justicia, seguridad y convivencia, para la vida y la paz

Identificación y descripción del problema

Problema central

Bajo nivel de participación ciudadana en los espacios de diálogo y concertación sobre los temas y problemas de la ciudad, generando imposibilidades de planificar participativamente los procesos de desarrollo local.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El interés de la ciudadanía frente a la participación en los asuntos públicos sigue siendo muy baja; la conciencia de lo público como asunto colectivo es deficiente y eso se ve reflejado en los altos niveles de ingobernabilidad que afectan algunos sectores del municipio y especialmente, de la ciudad; se ve reflejado en la baja credibilidad y legitimidad del gobierno local, en la concentración de la participación en cabeza de unos pocos que monopolizan la posibilidad de diálogo directo con las comunidades, en el desinterés por los temas sensibles para el territorio, entre muchos otros factores que tendrán que transformarse para avanzar hacia los propósitos de cualificación ciudadana que pretende la actual administración y que resulta imprescindible para el empoderamiento y fortalecimiento de una ciudadanía activa que profundice la democracia y contribuya a hacer cada vez más colectiva, incluyente y consiente la construcción colectiva de lo público y del territorio.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

30 Consejos Comunales y Corregimentales de Planeación conformados, de los cuales menos del 50% se encuentra en funcionamiento

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
<p>1. Bajo nivel de participación en las instancias y mecanismos existentes para la participación ciudadana.</p>	

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
<p>1. Deficiente diálogo entre las instancias de participación formalmente existentes y el gobierno municipal, provocando una grave desarticulación entre las acciones implementadas por el gobierno municipal respecto a las priorizadas por la comunidad</p>	

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
<p>Actor: Municipal</p> <p>Entidad: Ibagué - Tolima</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Financiador, coordinador y ejecutor del proyecto</p>	
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Organizaciones sociales de base comunitaria</p> <p>Posición: Cooperante</p> <p>Intereses o Expectativas: Gestor de propuestas en los procesos de priorización de acciones para satisfacer necesidades de la c</p>	
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Juntas de Acción Comunal</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Exponer las necesidades prioritarias de la comunidad y sus correspondientes propuestas de solución</p>	
<p>Actor: Otro</p> <p>Entidad: Consejos Comunales y Corregimentales de Planeación</p> <p>Posición: Beneficiario</p> <p>Intereses o Expectativas: Generador de propuestas para alimentar las alternativas de solución.</p>	

02 - Análisis de los participantes

Desde la administración municipal se promoverán mesas de trabajo con los representantes de las distintas organizaciones de base comunitaria, JAC, Consejos Comunales de Planeación y comunidad en general, para la identificación de problemas, el análisis de propuestas viables y el desarrollo de respuestas integrales y articuladas para la solución de esos problemas.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

558.806

Fuente de la información

DANE, 2016

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

300.000

Fuente de la información

Secretaria de Planeación, Ibagué

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Grupos étnicos	Población Indígena	0	
	Población Afrocolombiana	0	
	Pueblo Rom	0	
Etarrea (Edad)	0 a 14 años	0	
	15 a 19 años	0	
	20 a 59 años	0	
	Mayor de 60 años	0	
Población Vulnerable	Desplazados	0	
	Discapacitados	0	
Género	Masculino	153.000	Secretaría de Planeación, Ibagué
	Femenino	147.000	Secretaría de Planeación, Ibagué

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Bajo nivel de participación ciudadana en los espacios de diálogo y concertación sobre los temas y problemas de la ciudad, generando imposibilidades de planificar participativamente los procesos de desarrollo local.

Objetivo general – Propósito

Desarrollar las capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del dialogo social y la construcción de paz fortaleciendo la gobernabilidad local

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Organizaciones comunales y corregimentales con capacidades institucionales y comunitarias	Medido a través de: Unidad Meta: 30 Tipo de fuente:	

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Bajo nivel de participación en las instancias y mecanismos existentes para la participación ciudadana.	Implementar y fortalecer el sistema municipal de planeación y presupuestos participativos.
Causa directa 2 Baja credibilidad de la ciudadanía en los procesos de gestión pública, administración y gobernabilidad del municipio	Diseñar e implementar una estrategia de participación y movilización ciudadana para el desarrollo local y la construcción de paz
Causa directa 3 No existe comunicación efectiva entre el gobierno y la ciudadanía para facilitar la vinculación ciudadana en los espacios de diálogo social por la paz	Apoyar y fortalecer iniciativas de planeación y gestión participativa en comunas y corregimientos
Causa directa 4 Concentración de la participación en pocos actores que impiden la emergencia de nuevas iniciativas, actores y liderazgos ciudadanos que renueven y/o fortalezcan los escenarios de construcción colectiva del desarrollo local	Diseñar e implementar una escuela de formación para la planeación participativa
Causa directa 5 Bajas capacidades en la administración municipal para el fomento de procesos de participación ciudadana.	Garantizar la operación y administración del programa

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Implementar acciones que permitan desarrollar capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del dialogo social y la construcción de paz fortaleciendo la gobernabilidad local	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Implementar acciones que permitan desarrollar capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del dialogo social y la construcción de paz fortaleciendo la gobernabilidad local

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Organizaciones comunitarias con apoyo de capacidades institucionales y comunitarias

Medido a través de

Número

Descripción

Organizaciones comunitarias con apoyo de capacidades institucionales y comunitarias

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2013	15,00	30,00	-15,00
2014	15,00	30,00	-15,00
2015	20,00	30,00	-10,00
2016	20,00	30,00	-10,00
2017	30,00	30,00	0,00
2018	30,00	30,00	0,00
2019	30,00	30,00	0,00
2020	30,00	30,00	0,00

Alternativa: Implementar acciones que permitan desarrollar capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del diálogo social y la construcción de una estrategia de fortalecimiento de la gobernabilidad local

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Se propone el desarrollo de un programa que adopte el Sistema Municipal de Planeación y Presupuestos Participativos del municipio desde un enfoque de desarrollo de capacidades para el diálogo social y la construcción de paz, fortalecimiento de la presencia local de la administración a través de mecanismos conjuntos de identificación de los problemas comunales y corregimentales, la construcción de agendas barriales y veredales de gestión y resolución de los problemas identificados y por tanto, el desarrollo de estrategias permanentes de gestión, seguimiento y monitoreo participativas y dialogadas.

Todo lo anterior, se proyecta se logre a través de una amplia estrategia de difusión y socialización de los consejos comunales y corregimentales, su renovación y elección y un proceso permanente de acompañamiento desde el programa, que asumirá las Secretarías Técnicas de estas, la promoción de procesos de formación y cualificación de sus integrantes, su acción directa en las comunidades y sectores que representan, convocando encuentros ciudadanos y comisiones sectoriales, la convocatoria amplia y diversa a la construcción de los planes de desarrollo comunal y corregimental.

De manera complementaria, se fortalecerán los procesos y escenarios de diálogo directo entre el gobierno municipal y la ciudadanía, a través de espacios como encuentros ciudadanos, reuniones barriales, recorridos territoriales, cabildos abiertos y asambleas populares, donde se puedan establecer agendas de trabajo y definir acciones puntuales y estratégicas para mejorar las situaciones problemáticas y especialmente, la calidad de vida de las comunidades.

Otro aspecto del programa que se propone como estrategia para solucionar el problema planteado, es el fortalecimiento de las organizaciones de base comunitaria a través de mecanismos de formación y cualificación que les permitan contribuir a la planeación participativa, la incidencia política en escenarios de desarrollo local y en políticas públicas

Alternativa: Implementar acciones que permitan desarrollar capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Comunicaciones,
Otros

Alternativa: Implementar acciones que permitan desarrollar capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$10.249.756.979,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$126.600.000,00

Implementar y fortalecer el sistema municipal de planeación y presupuestos participativos.

Producto	Actividad
1.1 Sistema municipal de planeación y presupuestos participativos fortalecido Medido a través de: Unidad Cantidad: 1,00 Costo: \$126.600.000,00	1.1.1 Diseño y desarrollo de una estrategia de difusión y comunicación para la actualización de los consejos corregimentales de planeación Costo: \$15.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Asistencia técnica para la actualización de los consejos corregimentales de planeación Costo: \$20.400.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: No
	1.1.3 Armonización y articulación de planes de desarrollo corregimental desde una visión de desarrollo local, acción sin daño y construcción de paz Costo: \$91.200.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: No

2 - Objetivo específico 2 **Costo:** \$3.978.261.060,00

Diseñar e implementar una estrategia de participación y movilización ciudadana para el desarrollo local y la construcción de paz

Producto	Actividad
2.1 13 comunas y 17 corregimientos participando en encuentros ciudadanos en el cuatrenio Medido a través de: Unidad Cantidad: 30,00 Costo: \$3.978.261.060,00	2.1.1 Desarrollo de espacios de participación ciudadana (encuentros, cabildos, asambleas populares, mesas territoriales y sectoriales) para el dialogo social Costo: \$3.060.323.151,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: No

Producto	Actividad
2.1 13 comunas y 17 corregimientos participando en encuentros ciudadanos en el cuatrenio Medido a través de: Unidad Cantidad: 30,00 Costo: \$3.978.261.060,00	2.1.2 Formular el plan estratégico participativo a 2035 Costo: \$135.599.660,00 Etapa: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.3 Implementar una estrategia intersectorial e interinstitucional de articulación para la construcción de respuestas integrales Costo: \$469.402.949,00 Etapa: Inversión Ruta crítica: No
	2.1.4 Seguimiento, monitoreo y evaluación institucional y comunitaria a los acuerdos pactados Costo: \$312.935.300,00 Etapa: Inversión Ruta crítica: No

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$840.000.000,00

Apoyar y fortalecer iniciativas de planeación y gestión participativa en comunas y corregimientos

Producto	Actividad
3.1 Iniciativas de planeación y gestión participativa apoyadas y fortalecidas Medido a través de: Número Cantidad: 3,00 Costo: \$840.000.000,00	3.1.1 Realización del documento de sistematización de experiencias Costo: \$30.000.000,00 Etapa: Inversión Ruta crítica: Si
	3.1.2 Fortalecimiento de las iniciativas Costo: \$90.000.000,00 Etapa: Inversión Ruta crítica: No

Producto	Actividad
3.1 Iniciativas de planeación y gestión participativa apoyadas y fortalecidas Medido a través de: Número Cantidad: 3,00 Costo: \$840.000.000,00	3.1.3 Conformación de una red de gestores locales de convivencia y paz Costo: \$720.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: No

4 - Objetivo específico 4 Costo: \$2.122.116.650,00

Diseñar e implementar una escuela de formación para la planeación participativa

Producto	Actividad
4.1 Escuela de formación implementada Medido a través de: Unidad Cantidad: 1,00 Costo: \$2.122.116.650,00	4.1.1 Desarrollo de plataforma virtual Costo: \$522.116.650,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: No
	4.1.2 Desarrollo de los modulos de capacitacion Costo: \$1.000.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	4.1.3 Realización y/o participación en foros, encuentros, congresos y seminarios Costo: \$600.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: No

5 - Objetivo específico 5 Costo: \$3.182.779.269,00

Garantizar la operación y administración del programa

Producto	Actividad
<p>5.1 Programa de ciudadanía y territorios implementado con condiciones para su funcionamiento</p> <p>Medido a través de: Número</p> <p>Cantidad: 1,00</p> <p>Costo: \$3.182.779.269,00</p>	<p>5.1.1 Asistencia técnica para el desarrollo de actividades</p> <p>Costo: \$1.555.472.519,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: No</p>
	<p>5.1.2 Alquiler de espacio de oficina para funcionamiento del programa</p> <p>Costo: \$251.017.620,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
	<p>5.1.3 Dotación de equipos tecnológicos</p> <p>Costo: \$188.900.000,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: No</p>
	<p>5.1.4 Logística para la realización de actividades del programa</p> <p>Costo: \$676.371.510,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: No</p>
	<p>5.1.5 Adquisición de materiales</p> <p>Costo: \$511.017.620,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: No</p>

Alternativa: Implementar acciones que permitan desarrollar capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del

Actividad 1.1.1 Diseño y desarrollo de una estrategia de difusión y comunicación para la actualización de los consejos corregimentales de planeación

Periodo	Gastos imprevistos
0	\$15.000.000,00
Total	\$15.000.000,00

Periodo	Total
0	\$15.000.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 Asistencia técnica para la actualización de los consejos corregimentales de planeación

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$20.400.000,00
Total	\$20.400.000,00

Periodo	Total
0	\$20.400.000,00
Total	

Actividad 1.1.3 Armonización y articulación de planes de desarrollo corregimental desde una visión de desarrollo local, acción sin daño y construcción de paz

Periodo	Gastos imprevistos	Mano de obra calificada
0	\$30.000.000,00	\$61.200.000,00
Total	\$30.000.000,00	\$61.200.000,00

Periodo	Total
0	\$91.200.000,00
Total	

Actividad 2.1.1 Desarrollo de espacios de participación ciudadana (encuentros, cabildos, asambleas populares, mesas territoriales y sectoriales) para el dialogo social

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$731.500.000,00
1	\$753.445.000,00
2	\$776.048.350,00
3	\$799.329.801,00
Total	\$3.060.323.151,00

Periodo	Total
0	\$731.500.000,00
1	\$753.445.000,00
2	\$776.048.350,00
3	\$799.329.801,00
Total	

Actividad 2.1.2 Formular el plan estratégico participativo a 2035

Periodo	Gastos imprevistos	Mano de obra calificada
0		\$37.400.000,00
1		\$38.522.000,00
2	\$20.000.000,00	\$39.677.660,00
Total	\$20.000.000,00	\$115.599.660,00

Periodo	Total
0	\$37.400.000,00
1	\$38.522.000,00
2	\$59.677.660,00
Total	

Actividad 2.1.3 Implementar una estrategia intersectorial e interinstitucional de articulación para la construcción de respuestas integrales

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$112.200.000,00
1	\$115.566.000,00
2	\$119.032.980,00
3	\$122.603.969,00
Total	\$469.402.949,00

Periodo	Total
0	\$112.200.000,00
1	\$115.566.000,00
2	\$119.032.980,00
3	\$122.603.969,00
Total	

Actividad 2.1.4 Seguimiento, monitoreo y evaluación institucional y comunitaria a los acuerdos pactados

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$74.800.000,00
1	\$77.044.000,00
2	\$79.355.320,00
3	\$81.735.980,00
Total	\$312.935.300,00

Periodo	Total
0	\$74.800.000,00
1	\$77.044.000,00
2	\$79.355.320,00
3	\$81.735.980,00
Total	

Actividad 3.1.1 Realización del documento de sistematización de experiencias

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$30.000.000,00
Total	\$30.000.000,00

Periodo	Total
0	\$30.000.000,00
Total	

Actividad 3.1.2 Fortalecimiento de las iniciativas

Periodo	Gastos imprevistos
0	\$30.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
Total	\$90.000.000,00

Periodo	Total
0	\$30.000.000,00
1	\$30.000.000,00
2	\$30.000.000,00
Total	

Actividad 3.1.3 Conformación de una red de gestores locales de convivencia y paz

Periodo	Gastos imprevistos
0	\$180.000.000,00
1	\$180.000.000,00
2	\$180.000.000,00
3	\$180.000.000,00
Total	\$720.000.000,00

Periodo	Total
0	\$180.000.000,00
1	\$180.000.000,00
2	\$180.000.000,00
3	\$180.000.000,00
Total	

Actividad 4.1.1 Desarrollo de plataforma virtual

Periodo	Gastos imprevistos	Mano de obra calificada
0	\$60.000.000,00	\$64.800.000,00
1	\$61.800.000,00	\$66.744.000,00
2	\$63.654.000,00	\$68.746.320,00
3		\$136.372.330,00
Total	\$185.454.000,00	\$336.662.650,00

Periodo	Total
0	\$124.800.000,00
1	\$128.544.000,00
2	\$132.400.320,00
3	\$136.372.330,00
Total	

Actividad 4.1.2 Desarrollo de los modulos de capacitacion

Periodo	Gastos imprevistos
0	\$250.000.000,00
1	\$250.000.000,00
2	\$250.000.000,00
3	\$250.000.000,00
Total	\$1.000.000.000,00

Periodo	Total
0	\$250.000.000,00
1	\$250.000.000,00
2	\$250.000.000,00
3	\$250.000.000,00
Total	

Actividad 4.1.3 Realización y/o participación en foros, encuentros, congresos y seminarios

Periodo	Gastos imprevistos
0	\$150.000.000,00
1	\$150.000.000,00
2	\$150.000.000,00
3	\$150.000.000,00
Total	\$600.000.000,00

Periodo	Total
0	\$150.000.000,00
1	\$150.000.000,00
2	\$150.000.000,00
3	\$150.000.000,00
Total	

Actividad 5.1.1 Asistencia técnica para el desarrollo de actividades

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$371.800.000,00
1	\$382.954.000,00
2	\$394.442.620,00
3	\$406.275.899,00
Total	\$1.555.472.519,00

Periodo	Total
0	\$371.800.000,00
1	\$382.954.000,00
2	\$394.442.620,00
3	\$406.275.899,00
Total	

Actividad 5.1.2 Alquiler de espacio de oficina para funcionamiento del programa

Periodo	Gastos generales
0	\$60.000.000,00
1	\$61.800.000,00
2	\$63.654.000,00
3	\$65.563.620,00
Total	\$251.017.620,00

Periodo	Total
0	\$60.000.000,00
1	\$61.800.000,00
2	\$63.654.000,00
3	\$65.563.620,00
Total	

Actividad 5.1.3 Dotación de equipos tecnológicos

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$121.400.000,00
1	\$67.500.000,00
Total	\$188.900.000,00

Periodo	Total
0	\$121.400.000,00
1	\$67.500.000,00
Total	

Actividad 5.1.4 Logística para la realización de actividades del programa

Periodo	Gastos imprevistos
0	\$172.500.000,00
1	\$163.900.000,00
2	\$167.917.000,00
3	\$172.054.510,00
Total	\$676.371.510,00

Periodo	Total
0	\$172.500.000,00
1	\$163.900.000,00
2	\$167.917.000,00
3	\$172.054.510,00
Total	

Actividad 5.1.5 Adquisición de materiales

Periodo	Gastos generales	Gastos imprevistos	Materiales
0	\$60.000.000,00	\$50.000.000,00	\$15.000.000,00
1	\$61.800.000,00	\$50.000.000,00	\$15.000.000,00
2	\$63.654.000,00	\$50.000.000,00	\$15.000.000,00
3	\$65.563.620,00	\$50.000.000,00	\$15.000.000,00
Total	\$251.017.620,00	\$200.000.000,00	\$60.000.000,00

Periodo	Total
0	\$125.000.000,00
1	\$126.800.000,00
2	\$128.654.000,00
3	\$130.563.620,00
Total	

Alternativa: Implementar acciones que permitan desarrollar capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)		Comunidades no se interesen en participar en los espacios ciudadanos generados	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	No se tendrían espacios para resolución de conflictos y generación de las necesidades reales del territorio	Socializar el alcance y objetivos del programa a los actores locales que permita sensibilizarlos frente a esta necesidad
		No se garanticen los recursos de financiación del programa	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Se continuaría presentando en el municipio baja participación ciudadana	Gestión y priorización de recursos de financiación en la administración municipal
	Administrativos	NO SE DESARROLLEN LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	NO SE BENEFICIE LAS PERSONAS ADECUADAS	IMPLEMENTAR CAPACIDADES INSTITUCIONALES
2-Componente (Productos)	De costos	NO SE GESTIONEN LOS RECURSOS ADECUADAMENTE	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 3. Moderado	NO SE IMPLEMENTE LA ESCUELA	GESTIONAR LA CREACION DE A ESCUELA
3-Actividad	De calendario	NO SE LOGRE CUMPLIR LA FORMULACION EN ESTA VIGENCIA	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 2. Menor	NO SE LOGRARAN LAS METAS POR OTRO MECANISMO	FORMULAR EL PLAN ETRATEGICO PARTICIPATIVO

Alternativa: Implementar acciones que permitan desarrollar capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Organizaciones comunitarias con capacidades institucionales y comunitarias

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	100.000,00	\$10.000,00	\$1.000.000.000,00
1	100.000,00	\$15.000,00	\$1.500.000.000,00
2	300.000,00	\$15.000,00	\$4.500.000.000,00
3	400.000,00	\$15.000,00	\$6.000.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$1.000.000.000,00	\$1.000.000.000,00
1	\$1.500.000.000,00	\$1.500.000.000,00
2	\$4.500.000.000,00	\$4.500.000.000,00
3	\$6.000.000.000,00	\$6.000.000.000,00

Alternativa 1
Flujo Económico
01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$800.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$2.642.928.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.842.928.000,0
1	\$1.200.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$2.482.680.000,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.282.680.000,0
2	\$3.600.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$2.502.570.650,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.097.429.350,0
3	\$4.800.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$2.465.124.281,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$2.334.875.719,0

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Implementar acciones que permitan desarrollar capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del dialogo social y la construcción de paz fortaleciendo la gobernabilidad local					
\$-451.395.623,25	4,21 %	\$0,95	\$28.697,56	\$8.609.267.343,37	\$-148.614.983,57

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Sistema municipal de planeación y presupuestos participativos fortalecido	\$126.600.000,00
13 comunas y 17 corregimientos participando en encuentros ciudadanos en el cuatrenio	\$112.458.950,24
Iniciativas de planeación y gestión participativa apoyadas y fortalecidas	\$241.010.386,30
Escuela de formación implementada	\$1.802.919.791,19
Programa de ciudadanía y territorios implementado con condiciones para su funcionamiento	\$2.582.947.886,14

03 - Decisión

Alternativa

Implementar acciones que permitan desarrollar capacidades institucionales y comunitarias para la planeación estratégica y participativa en los territorios a través del dialogo social y la construcción de paz fortaleciendo la gobernabilidad local

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Implementar y fortalecer el sistema municipal de planeación y presupuestos participativos.

Producto

1.1. Sistema municipal de planeación y presupuestos participativos fortalecido

Indicador

1.1.1 Sistemas de información en Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y organizaciones étnicas en funcionamiento

Medido a través de: Unidad

Meta total: 1,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	1,00		

02 - Objetivo 2

2. Diseñar e implementar una estrategia de participación y movilización ciudadana para el desarrollo local y la construcción de paz

Producto

2.1. 13 comunas y 17 corregimientos participando en encuentros ciudadanos en el cuatrenio

Indicador

2.1.1 Documentos metodológicos realizados

Medido a través de: Unidad

Meta total: 30,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	30,00		

03 - Objetivo 3

3. Apoyar y fortalecer iniciativas de planeación y gestión participativa en comunas y corregimientos

Producto

3.1. Iniciativas de planeación y gestión participativa apoyadas y fortalecidas

Indicador

3.1.1 Documentos de lineamientos técnicos realizados.

Medido a través de: Número

Meta total: 3,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	3,00		

04 - Objetivo 4

4. Diseñar e implementar una escuela de formación para la planeación participativa

Producto

4.1. Escuela de formación implementada

Indicador

4.1.1 Documentos metodológicos realizados

Medido a través de: Unidad

Meta total: 1,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	1,00		

05 - Objetivo 5

5. Garantizar la operación y administración del programa

Producto

5.1. Programa de ciudadanía y territorios implementado con condiciones para su funcionamiento

Indicador

5.1.1 Documentos de planeación realizados

Medido a través de: Número

Meta total: 1,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
3	1,00		

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3701 - Fortalecimiento institucional a los procesos organizativos de concertación; garantía, prevención y respeto de los derechos humanos como fundamentos para la paz

Subprograma presupuestal

1701 FORMAS ASOCIATIVAS Y COOPERATIVAS

02 - Fuentes de financiación

Fuente de financiación

Entidad: IBAGUÉ

Tipo de entidad: Municipios

Etapas: Inversión

Tipo de recurso: Propios

Periodo	Valor	Periodo	Valor
0	\$2.698.000.000,00	1	\$2.526.075.000,00
2	\$2.531.182.250,00	3	\$2.494.499.729,00
		Total:	\$10.249.756.979,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Componentes (Productos)	1.1 Sistema municipal de planeación y presupuestos participativos fortalecido	Sistemas de información en Derechos Humanos, Derecho Internacional Humanitario y organizaciones étnicas en funcionamiento	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: ACTO ADMINISTRATIVO	
	2.1 13 comunas y 17 corregimientos participando en encuentros ciudadanos en el cuatrenio	Documentos metodológicos realizados	Tipo de fuente: Informe Fuente: ENCUNTROS CIUDADANOS REALIZADOS	
	3.1 Iniciativas de planeación y gestión participativa apoyadas y fortalecidas	Documentos de lineamientos técnicos realizados.	Tipo de fuente: Informe Fuente: ENCUNTROS CIUDADANOS REALIZADOS	
	4.1 Escuela de formación implementada	Documentos metodológicos realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: ACTO AMINSTRATIVO	GESTIONAR LOS RECURSOS ADECUADOS
	5.1 Programa de ciudadanía y territorios implementado con condiciones para su funcionamiento	Documentos de planeación realizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: ACTO ADMINISTRATIVO	
Actividades	1.1.1 - Diseño y desarrollo de una estrategia de difusión y comunicación para la actualización de los consejos corregimentales de planeación(*) 1.1.2 - Asistencia técnica para la actualización de los consejos corregimentales de planeación 1.1.3 - Armonización y articulación de planes de desarrollo corregimental desde una visión de desarrollo local, acción sin daño y construcción de paz		Tipo de fuente: Fuente:	
	2.1.1 - Desarrollo de espacios de participación ciudadana (encuentros, cabildos, asambleas populares, mesas territoriales y sectoriales) para el dialogo social 2.1.2 - Formular el plan estratégico participativo a 2035(*) 2.1.3 - Implementar una estrategia intersectorial e interinstitucional de articulación para la construcción de respuestas integrales 2.1.4 - Seguimiento, monitoreo y evaluación institucional y comunitaria a los acuerdos pactados		Tipo de fuente: Fuente:	CUMPLIR CON LA FORMULACION EN LA VIGENCIA
	3.1.1 - Realización del documento de sistematización de experiencias (*) 3.1.2 - Fortalecimiento de las iniciativas 3.1.3 - Conformación de una red de gestores locales de convivencia y paz		Tipo de fuente: Fuente:	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	4.1.1 - Desarrollo de plataforma virtual 4.1.2 - Desarrollo de los modulos de capacitacion (*) 4.1.3 - Realización y/o participación en foros, encuentros, congresos y seminarios		Tipo de fuente: Fuente:	
	5.1.1 - Asistencia técnica para el desarrollo de actividades 5.1.2 - Alquiler de espacio de oficina para funcionamiento del programa (*) 5.1.3 - Dotación de equipos tecnológicos 5.1.4 - Logística para la realización de actividades del programa 5.1.5 - Adquisición de materiales		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica