

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Apoyo al Fomento y Fortalecimiento Integral del Emprendimiento, la Empleabilidad y la proyección en el Municipio de Ibagué

Tipo

Código BPIN

2017730010016

Sector

Trabajo

Es Proyecto Tipo: No

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2014-2018) Todos por un nuevo país

Estrategia Transversal

1054 - Movilidad social

Objetivo

10543 - Generar alternativas para crear empleos de calidad y acceder al aseguramiento ante la falta de ingresos y los riesgos laborales.

Programa

3602 - Generación y formalización del empleo

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Soluciones que transforman (2016 - 2019)

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Eje 3. Tolima territorio en paz y seguro

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Tolima con oportunidades y menos pobreza

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Por ibagué con todo el corazón (2016-2019)

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Económico "Ibagué productiva, competitiva e innovadora"

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento de la industria, el comercio y el empleo

Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficientes condiciones para el fortalecimiento integral del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Una de las principales consecuencias que demuestran el poco avance del crecimiento económico de Ibagué, en los últimos años y representado en la baja participación del PIB a nivel departamental con relación de otras vigencias, es el estancamiento del mercado laboral y las oportunidades de empleabilidad de la población ibaguereña.

Según el DANE, en su registro del trimestre móvil del diciembre 2015 a febrero del 2016, base del plan de desarrollo municipal de la vigencia del presente proyecto para el cálculo de la meta resultado relacionada con el problema a resolver, se registraron 250.000 ocupados cifra que decreció con relación al trimestre anterior. La PEA crece en 15.000 y los ocupados solamente en 7000; de estos 250.000 ocupados, el 59% (147.500 personas aprox.) se ocupa en el sector de comercio y servicios, lo que indica una alta participación en el sector terciario de la economía local, manifestado en la presencia de la informalidad y de empleos con baja implementación en procesos de transformación, así como empleos de escasa generación de valor agregado. Por sectores económicos, las actividades comerciales y de servicios lideran la estructura productiva de Ibagué, representando una participación de 83.9%, mientras que los sectores primario y secundario aportan el 1.5% y 14.5% respectivamente, donde cerca del 95% del tejido empresarial local está representado por las microempresas y el 4% por las pequeñas empresas, esto significa que el 99% de las empresas localizadas en Ibagué son pequeñas o microempresas.

Así mismo, existe otro fenómeno a considerar que impacta fuertemente la demanda de empleos en el municipio: Ibagué es una ciudad a la cual llega un gran número de personas víctimas del conflicto de diferentes zonas del país y que al concentrarse en el territorio, luchan por la obtención de una oportunidad laboral.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

En Ibagué, según el DANE, para el trimestre móvil entre diciembre de 2015 y febrero del 2016, se registró una tasa de desempleo del 16,1% evidenciando así la base de la magnitud actual del problema.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
2. Insuficientes incentivos y condiciones para el fortalecimiento y formalización de empresas.	
1. Inadecuado acompañamiento integral y seguimiento a los emprendimientos.	1.1 Insuficientes condiciones que faciliten la mentalidad para atraer la inversión económica, cultural y de proyección de la ciudad y la aplicación de prácticas de innovación a nivel institucional.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
2. Altos niveles de trabajo informal.	
1. Deficiente desempeño de los emprendimientos desarrollados en la ciudad de Ibagué.	1.1 Baja continuidad de los programas de fomento de empleo para ciudadanos

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal Entidad: Ibagué - Tolima Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Recursos de Inversión	EL municipio cuenta con la experiencia de la ejecución de este tipo de proyectos, por medio de la secretaria de apoyo a la gestión con el program laboratorios microempresariales y la secretaría de cultura, turismo y comercio.
Actor: Otro Entidad: Comunidad Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Veedurías Ciudadanas	la comunidad ha realizado veedurías ciudadanas en este tipo de proyector

02 - Análisis de los participantes

La comunidad nombra un líder, quien mantendrá comunicación con la Alcaldía, de esta manera creará una veeduría.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

289.000

Fuente de la información

Evolución del mercado laboral urbano Ibagué Dirección de estudios económicos DNP 2015

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:	

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

12.260

Fuente de la información

12260

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:		

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	5.823	DANE
	Femenino	6.437	DANE

5. Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficientes condiciones para el fortalecimiento integral del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.

Objetivo general – Propósito

Contribuir a la mejora integral de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del municipio de Ibagué mediante el programa Ibagué emprende, produce e innova.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Número de programas Ibagué emprende, produce e innova implementados	Medido a través de: Número Meta: 1 Tipo de fuente:	

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Inadecuado acompañamiento integral y seguimiento a los emprendimientos.	Realizar acompañamiento integral y seguimiento continuo a los emprendimientos
Causa indirecta 1.1 Insuficientes condiciones que faciliten la mentalidad para atraer la inversión económica, cultural y de proyección de la ciudad y la aplicación de prácticas de innovación a nivel institucional.	Optimizar las condiciones que faciliten la inversión en Ibagué
Causa directa 2 Insuficientes incentivos y condiciones para el fortalecimiento y formalización de empresas.	Crear estrategias y acciones que contribuyan al fortalecimiento y la formalización de empresas
Causa directa 3 Desinformación y deficiente acompañamiento sobre programas de fomento de Política Pública de Empleo y estrategias de orden nacional.	Generar estrategias de promoción y ejecución de la política pública de empleo digno y decente en Ibagué.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	No
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. Mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Servicio integral de fortalecimiento y de gestión empresarial, laboral e innovación para la población económicamente activa de Ibagué.

Medido a través de

Número

Descripción

Incluye fortalecimiento, capacitación, seguimiento, asesoría, promoción y cooperación entre las principales dimensiones y relaciones del emprendimiento y la empresarialidad, teniendo como objetivo la mejora del mercado laboral del Municipio.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2012	0,00	279.000,00	-279.000,00
2013	0,00	280.000,00	-280.000,00
2014	0,00	283.000,00	-283.000,00
2015	0,00	285.000,00	-285.000,00
2016	0,00	289.000,00	-289.000,00
2017	0,00	290.000,00	-290.000,00
2018	0,00	292.000,00	-292.000,00
2019	0,00	293.000,00	-293.000,00
2020	0,00	295.000,00	-295.000,00

Alternativa: Mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El proyecto se encuentra basada en pro del mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la cultura empresarial en la ciudad de Ibagué, en las cuales se desarrollarán acciones tales como:

1. La capacitación y tecnificación a los emprendedores y microempresarios, buscando mejores indicadores de productividad y eficiencia en la producción y en general de la dinámica empresarial de los mismos.
2. El fortalecimiento de emprendedores y microempresarios con capital semilla y demás estrategias de micro financiación.
3. La realización de eventos y ferias para la promoción y visibilización de emprendedores y microempresarios del Municipio de Ibagué.
4. El fomento y fortalecimiento de alianzas para el desarrollo y la articulación empresarial.
5. El apoyo a la gestión de ideas de negocios para convocatorias del orden local y nacional.
6. La formulación de estrategias de crecimiento empresarial para los microempresarios del orden local.
7. El apoyo a iniciativas empresariales de la población joven del Municipio Ibagué.
8. La formulación e implementación de un Plan estratégico para el seguimiento de la Política Pública de empleo.
9. La sensibilización y capacitación al sector empresarial para la promoción de la Política Pública de empleo.
10. El proceso de formalización de microempresas en la ciudad.
11. La implementación de un plan anual de RSI.
12. El desarrollo de eventos sobre RSI y otras estrategias.
13. La ejecución de estrategias de cooperación nacional e internacional que permitan la gestión para la consecución de recursos para el fomento de la dinámica empresarial y laboral de la ciudad.

En concreto, el proyecto pretende contribuir a mejorar el sector industrial, comercial y de servicios, productivo y competitivo de Ibagué, a través del apoyo, la gestión y la articulación institucional y financiera.

Alternativa: Mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Centro Oriente Departamento: Tolima Municipio: Ibagué Centro poblado: Resguardo:	

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
 Cercanía a la población objetivo,
 Cercanía de fuentes de abastecimiento,
 Comunicaciones,
 Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
 Disponibilidad y costo de mano de obra,
 Medios y costos de transporte,
 Orden público

Alternativa: Mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$13.032.715.521,00

1 - Objetivo específico 1 Costo: \$7.029.926.157,00

Realizar acompañamiento integral y seguimiento continuo a los emprendimientos

Producto	Actividad
1.1 Servicio de gestión para el emprendimiento solidario Medido a través de: Número de emprendimientos solidarios Cantidad: 100,00 Costo: \$7.029.926.157,00	1.1.1 Realizar eventos y ferias para la promoción y fortalecimiento de los emprendedores y microempresarios Costo: \$3.233.128.575,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.2 Realizar mantenimiento y adecuaciones físicas, redes, tecnología, equipos, comunicaciones y otros relacionados Costo: \$125.508.810,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.3 Desarrollar estrategias de micro financiación empresarial Costo: \$1.145.906.750,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.4 formular e implementar un sistema estratégico para el seguimiento de la normativa nacional vigente de empleabilidad Costo: \$934.243.318,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	1.1.5 Adquirir equipos y elementos y materiales de oficina, computo, comunicaciones, tecnología y otros relacionados Costo: \$83.672.540,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Producto	Actividad
1.1 Servicio de gestión para el emprendimiento solidario Medido a través de: Número de emprendimientos solidarios Cantidad: 100,00 Costo: \$7.029.926.157,00	1.1.6 Desarrollar eventos y planes de acción sobre responsabilidad social integral e innovación en la ciudad, ejecución logística requerida y otros relacionados Costo: \$591.658.899,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si 1.1.7 desarrollar y participar en eventos que permitan dinamizar a ibague dentro de un contexto internacional, ejecución logística requerida y otros relacionados Costo: \$915.807.265,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

2 - Objetivo específico 2 Costo: \$3.961.134.129,00

Crear estrategias y acciones que contribuyan al fortalecimiento y la formalización de empresas

Producto	Actividad
2.1 Servicio de gestión para el emprendimiento Medido a través de: Número de planes de negocio Cantidad: 1.000,00 Costo: \$3.961.134.129,00	2.1.1 Fortalecer emprendedores con capital semilla Costo: \$2.737.059.095,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si 2.1.2 Apoyar iniciativas empresariales de la población joven del municipio de ibagué, ejecución logística requerida y otros relacionados Costo: \$254.590.675,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si 2.1.3 Formular estrategias de crecimiento empresarial, ejecución logística requerida y otros relacionados Costo: \$422.139.279,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Producto	Actividad
2.1 Servicio de gestión para el emprendimiento Medido a través de: Número de planes de negocio Cantidad: 1.000,00 Costo: \$3.961.134.129,00	2.1.4 Divulgación y promoción de empleo y el emprendimiento, impresos, publicaciones y otros relacionados Costo: \$280.000.000,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	2.1.5 Realizar gestión e implementación por etapas del modelo RSI del municipio de Ibagué Costo: \$267.345.080,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

3 - Objetivo específico 3 Costo: \$2.041.655.235,00

Generar estrategias de promoción y ejecución de la política pública de empleo digno y decente en Ibagué.

Producto	Actividad
3.1 Servicio de asistencia técnica para la generación y formalización del empleo Medido a través de: Número de personas Cantidad: 12.260,00 Costo: \$2.041.655.235,00	3.1.1 Capacitar a los emprendedores y microempresarios inscritos en el PLME, ejecución logística requerida y otros relacionados Costo: \$460.198.970,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	3.1.2 Apoyar la gestión de ideas de negocios para convocatorias del orden local y nacional Costo: \$271.528.707,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si
	3.1.3 Apoyar el proceso de formalización de microempresas en la ciudad Costo: \$209.181.350,00 Etapas: Inversión Ruta crítica: Si

Producto	Actividad
<p>3.1 Servicio de asistencia técnica para la generación y formalización del empleo</p> <p>Medido a través de: Número de personas</p> <p>Cantidad: 12.260,00</p> <p>Costo: \$2.041.655.235,00</p>	<p>3.1.4 Sensibilizar y capacitar el sector empresarial para la promoción de las estrategias nacionales vigentes de empleabilidad, ejecución logística requerida y otros relacionados</p> <p>Costo: \$317.548.604,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
	<p>3.1.5 ejecutar estrategia de cooperación nacional e internacional</p> <p>Costo: \$561.872.421,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: Si</p>
	<p>3.1.6 fomentar y fortalecer alianzas para el desarrollo empresarial</p> <p>Costo: \$221.325.183,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta crítica: No</p>

Alternativa: Mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.

Actividad 2.1.1 Fortalecer emprendedores con capital semilla

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$721.000.000,00
1	\$735.550.000,00
2	\$750.536.500,00
3	\$529.972.595,00
Total	\$2.737.059.095,00

Periodo	Total
0	\$721.000.000,00
1	\$735.550.000,00
2	\$750.536.500,00
3	\$529.972.595,00
Total	

Actividad 2.1.2 Apoyar iniciativas empresariales de la población joven del municipio de Ibagué, ejecución logística requerida y otros relacionados

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$75.000.000,00
1	\$75.750.000,00
2	\$76.522.500,00
3	\$27.318.175,00
Total	\$254.590.675,00

Periodo	Total
0	\$75.000.000,00
1	\$75.750.000,00
2	\$76.522.500,00
3	\$27.318.175,00
Total	

Actividad 2.1.3 Formular estrategias de crecimiento empresarial, ejecución logística requerida y otros relacionados

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$77.000.000,00
1	\$129.310.000,00
2	\$131.689.300,00
3	\$84.139.979,00
Total	\$422.139.279,00

Periodo	Total
0	\$77.000.000,00
1	\$129.310.000,00
2	\$131.689.300,00
3	\$84.139.979,00
Total	

Actividad 2.1.4 Divulgación y promoción de empleo y el emprendimiento, impresos, publicaciones y otros relacionados

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$100.000.000,00
1	\$80.000.000,00
2	\$60.000.000,00
3	\$40.000.000,00
Total	\$280.000.000,00

Periodo	Total
0	\$100.000.000,00
1	\$80.000.000,00
2	\$60.000.000,00
3	\$40.000.000,00
Total	

Actividad 2.1.5 Realizar gestión e implementación por etapas del modelo RSI del municipio de ibagué

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$40.000.000,00
1	\$91.200.000,00
2	\$92.436.000,00
3	\$43.709.080,00
Total	\$267.345.080,00

Periodo	Total
0	\$40.000.000,00
1	\$91.200.000,00
2	\$92.436.000,00
3	\$43.709.080,00
Total	

Actividad 3.1.1 Capacitar a los emprendedores y microempresarios inscritos en el PLME, ejecución logística requerida y otros relacionados

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$110.000.000,00
1	\$113.300.000,00
2	\$116.699.000,00
3	\$120.199.970,00
Total	\$460.198.970,00

Periodo	Total
0	\$110.000.000,00
1	\$113.300.000,00
2	\$116.699.000,00
3	\$120.199.970,00
Total	

Actividad nacional 3.1.2 Apoyar la gestión de ideas de negocios para convocatorias del orden local y nacional

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$41.000.000,00
1	\$92.230.000,00
2	\$93.496.900,00
3	\$44.801.807,00
Total	\$271.528.707,00

Periodo	Total
0	\$41.000.000,00
1	\$92.230.000,00
2	\$93.496.900,00
3	\$44.801.807,00
Total	

Actividad 3.1.3 Apoyar el proceso de formalización de microempresas en la ciudad

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$50.000.000,00
1	\$51.500.000,00
2	\$53.045.000,00
3	\$54.636.350,00
Total	\$209.181.350,00

Periodo	Total
0	\$50.000.000,00
1	\$51.500.000,00
2	\$53.045.000,00
3	\$54.636.350,00
Total	

Actividad 3.1.4 Sensibilizar y capacitar el sector empresarial para la promoción de las estrategias nacionales vigentes de empleabilidad, ejecución logística requerida y otros relacionados

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$52.000.000,00
1	\$103.560.000,00
2	\$105.166.800,00
3	\$56.821.804,00
Total	\$317.548.604,00

Periodo	Total
0	\$52.000.000,00
1	\$103.560.000,00
2	\$105.166.800,00
3	\$56.821.804,00
Total	

Actividad 3.1.5 ejecutar estrategia de cooperación nacional e internacional

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$110.400.000,00
1	\$163.712.000,00
2	\$167.123.360,00
3	\$120.637.061,00
Total	\$561.872.421,00

Periodo	Total
0	\$110.400.000,00
1	\$163.712.000,00
2	\$167.123.360,00
3	\$120.637.061,00
Total	

Actividad 3.1.6 fomentar y fortalecer alianzas para el desarrollo empresarial

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$29.000.000,00
1	\$79.870.000,00
2	\$80.766.100,00
3	\$31.689.083,00
Total	\$221.325.183,00

Periodo	Total
0	\$29.000.000,00
1	\$79.870.000,00
2	\$80.766.100,00
3	\$31.689.083,00
Total	

Actividad 1.1.1 Realizar eventos y ferias para la promoción y fortalecimiento de los emprendedores y microempresarios

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$725.000.000,00
1	\$846.750.000,00
2	\$869.151.500,00
3	\$792.227.075,00
Total	\$3.233.128.575,00

Periodo	Total
0	\$725.000.000,00
1	\$846.750.000,00
2	\$869.151.500,00
3	\$792.227.075,00
Total	

Actividad 1.1.2 Realizar mantenimiento y adecuaciones físicas, redes, tecnología, equipos, comunicaciones y otros relacionados

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$30.000.000,00
1	\$30.900.000,00
2	\$31.827.000,00
3	\$32.781.810,00
Total	\$125.508.810,00

Periodo	Total
0	\$30.000.000,00
1	\$30.900.000,00
2	\$31.827.000,00
3	\$32.781.810,00
Total	

Actividad 1.1.3 Desarrollar estrategias de micro financiación empresarial

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$250.000.000,00
1	\$307.500.000,00
2	\$315.225.000,00
3	\$273.181.750,00
Total	\$1.145.906.750,00

Periodo	Total
0	\$250.000.000,00
1	\$307.500.000,00
2	\$315.225.000,00
3	\$273.181.750,00
Total	

Actividad 1.1.4 formular e implementar un sistema estratégico para el seguimiento de la normativa nacional vigente de empleabilidad

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$298.000.000,00
1	\$299.020.000,00
2	\$300.070.600,00
3	\$37.152.718,00
Total	\$934.243.318,00

Periodo	Total
0	\$298.000.000,00
1	\$299.020.000,00
2	\$300.070.600,00
3	\$37.152.718,00
Total	

Actividad 1.1.5 Adquirir equipos y elementos y materiales de oficina, computo, comunicaciones, tecnología y otros relacionados

Periodo	Maquinaria y Equipo
0	\$20.000.000,00
1	\$20.600.000,00
2	\$21.218.000,00
3	\$21.854.540,00
Total	\$83.672.540,00

Periodo	Total
0	\$20.000.000,00
1	\$20.600.000,00
2	\$21.218.000,00
3	\$21.854.540,00
Total	

Actividad 1.1.6 Desarrollar eventos y planes de acción sobre responsabilidad social integral e innovación en la ciudad, ejecución logística requerida y otros relacionados

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$117.519.774,00
1	\$171.045.367,00
2	\$174.676.728,00
3	\$128.417.030,00
Total	\$591.658.899,00

Periodo	Total
0	\$117.519.774,00
1	\$171.045.367,00
2	\$174.676.728,00
3	\$128.417.030,00
Total	

Actividad 1.1.7 desarrollar y participar en eventos que permitan dinamizar a ibague dentro de un contexto internacional, ejecución logística requerida y otros relacionados

Periodo	Mano de obra calificada
0	\$195.000.000,00
1	\$250.850.000,00
2	\$256.875.500,00
3	\$213.081.765,00
Total	\$915.807.265,00

Periodo	Total
0	\$195.000.000,00
1	\$250.850.000,00
2	\$256.875.500,00
3	\$213.081.765,00
Total	

Alternativa: Mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Disminución del presupuesto asignado para el proyecto	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 4. Mayor	Llimitación de la ejecución de las actividades del proyecto y dificultad para lograr las metas producto del plan de desarrollo	seguimiento y ejecución presupuestal del proyecto y gestión de recursos de fuentes e instituciones externas
2-Componente (Productos)	Administrativos	Procesos de contratación desiertos para la adquisición de los insumos del proyecto	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Demora en la ejecución de las actividades del proyecto y pérdida de credibilidad por parte de los grupos de interés relacionados	Organización del plan de ejecución presupuestal con suficiente tiempo de antelación
3-Actividad	Administrativos	Baja cooperación por parte de potenciales instituciones aliadas a la misión del proyecto (SENA, cajas de compensación, incubadoras, fundaciones, embajadas, etc)	Probabilidad: 2. Improbable Impacto: 3. Moderado	Imposibilidad de empoderar instituciones externas en la ejecución conjunta de las actividades limitando la capacidad de impacto de los objetivos propuestos	Establecimientos de convenios: presentación clara del desarrollo conjunto de actividades y planes de acción, comunicación y gestión efectiva.

Alternativa: Mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Población beneficiada con el incremento de las condiciones de emprendimiento, empleabilidad y cultura empresarial en el Municipio de Ibagué.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	2.250,00	\$1.100.000,00	\$2.475.000.000,00
1	3.000,00	\$1.100.000,00	\$3.300.000.000,00
2	3.500,00	\$1.250.000,00	\$4.375.000.000,00
3	3.510,00	\$1.350.000,00	\$4.738.500.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$2.475.000.000,00	\$2.475.000.000,00
1	\$3.300.000.000,00	\$3.300.000.000,00
2	\$4.375.000.000,00	\$4.375.000.000,00
3	\$4.738.500.000,00	\$4.738.500.000,00

Alternativa 1
Flujo Económico
01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$1.980.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$3.036.319.774,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-1.056.319.774,0
1	\$2.640.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$3.637.909.367,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-997.909.367,0
2	\$3.500.000.000,0	\$0,0	\$0,0	\$3.691.645.648,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$-191.645.648,0
3	\$3.790.800.000,0	\$0,0	\$0,0	\$2.647.596.047,8	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$1.143.203.952,2

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.					
\$-1.286.379.025,10	No aplica	\$0,88	\$906.355,38	\$11.111.917.017,0€	\$-423.520.273,20

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de gestión para el emprendimiento	\$3.407.657,03
Servicio de asistencia técnica para la generación y formalización del empleo	\$140.974,64
Servicio de gestión para el emprendimiento solidario	\$59.759.109,22

03 - Decisión

Alternativa

Mejoramiento de las condiciones del emprendimiento, la empleabilidad y la proyección del Municipio de Ibagué.

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Realizar acompañamiento integral y seguimiento continuo a los emprendimientos

Producto

1.1. Servicio de gestión para el emprendimiento solidario

Indicador

1.1.1 Emprendimientos solidarios dinamizados

Medido a través de: Número de emprendimientos solidarios

Meta total: 100,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,00	1	1,00
2	1,00	3	100,00

Indicador

1.1.2 Empresas creadas

Medido a través de: Número

Meta total: 100,00

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: No

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,00	1	1,00
2	1,00	3	97,00
Total:			100,00

02 - Objetivo 2

2. Crear estrategias y acciones que contribuyan al fortalecimiento y la formalización de empresas

Producto

2.1. Servicio de gestión para el emprendimiento

Indicador

2.1.1 Planes de negocio aprobados

Medido a través de: Número de planesde negocio

Meta total: 1.000,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,00	1	1000,00
2	1000,00	3	1000,00

Indicador

2.1.2 unidades productivas creadas

Medido a través de: Número

Meta total: 100,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: No

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,00	1	1,00
2	1,00	3	100,00

03 - Objetivo 3

3. Generar estrategias de promoción y ejecución de la política publica de empleo digno y decente en Ibagué.

Producto

3.1. Servicio de asistencia técnica para la generación y formalización del empleo

Indicador

3.1.1 Asistencias técnicas realizadas

Medido a través de: Número de personas

Meta total: 12.260,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,00	1	12260,00
2	12260,00	3	12260,00

Indicador

3.1.2 Personas asistidas técnicamente

Medido a través de: Número

Meta total: 1.000,00

Fórmula:

Es acumulativo: No

Es Principal: No

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,00	1	1,00
2	1,00	3	1000,00

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

3602 - Generación y formalización del empleo

Subprograma presupuestal

1403 DESARROLLO TERRITORIAL

02 - Fuentes de financiación

Fuente de financiación

Entidad: IBAGUÉ

Tipo de entidad: Municipios

Etapas: Inversión

Tipo de recurso: Propios

Periodo	Valor	Periodo	Valor
0	\$3.040.919.774,00	1	\$3.642.647.367,00
2	\$3.696.525.788,00	3	\$2.652.622.592,00
		Total:	\$13.032.715.521,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Componentes (Productos)	1.1 Servicio de gestión para el emprendimiento solidario	Emprendimientos solidarios dinamizados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaria de apoyo y gestión	
	2.1 Servicio de gestión para el emprendimiento	Planes de negocio aprobados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretario de apoyo y gestión	falta de un plan de optimización y aprovechamiento de las políticas y programas de empleabilidad
	3.1 Servicio de asistencia técnica para la generación y formalización del empleo	Asistencias técnicas realizadas	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaria de apoyo y gestión	
Actividades	1.1.1 - Realizar eventos y ferias para la promoción y fortalecimiento de los emprendedores y microempresarios(*) 1.1.2 - Realizar mantenimiento y adecuaciones físicas, redes, tecnología, equipos, comunicaciones y otros relacionados(*) 1.1.3 - Desarrollar estrategias de micro financiación empresarial(*) 1.1.4 - formular e implementar un sistema estratégico para el seguimiento de la normativa nacional vigente de empleabilidad(*) 1.1.5 - Adquirir equipos y elementos y materiales de oficina, computo, comunicaciones, tecnología y otros relacionados(*) 1.1.6 - Desarrollar eventos y planes de acción sobre responsabilidad social integral e innovación en la ciudad, ejecución logística requerida y otros relacionados(*) 1.1.7 - desarrollar y participar en eventos que permitan dinamizar a ibagué dentro de un contexto internacional, ejecución logística requerida y otros relacionados(*)		Tipo de fuente: Fuente:	necesidad de promocionar la oferta socioeconomica de ibagué
	2.1.1 - Fortalecer emprendedores con capital semilla(*) 2.1.2 - Apoyar iniciativas empresariales de la población joven del municipio de ibagué, ejecución logística requerida y otros relacionados (*) 2.1.3 - Formular estrategias de crecimiento empresarial, ejecución logística requerida y otros relacionados(*) 2.1.4 - Divulgación y promoción de empleo y el emprendimiento, impresos, publicaciones y otros relacionados(*) 2.1.5 - Realizar gestión e implementación por etapas del modelo RSI del municipio de ibagué(*)		Tipo de fuente: Fuente:	

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Actividades	3.1.1 - Capacitar a los emprendedores y microempresarios inscritos en el PLME, ejecución logística requerida y otros relacionados(*) 3.1.2 - Apoyar la gestión de ideas de negocios para convocatorias del orden local y nacional(*) 3.1.3 - Apoyar el proceso de formalización de microempresas en la ciudad(*) 3.1.4 - Sensibilizar y capacitar el sector empresarial para la promoción de las estrategias nacionales vigentes de empleabilidad, ejecución logística requerida y otros relacionados(*) 3.1.5 - ejecutar estrategia de cooperación nacional e internacional(*) 3.1.6 - fomentar y fortalecer alianzas para el desarrollo empresarial		Tipo de fuente: Fuente:	

(*) Actividades con ruta crítica